



CONSULTA PÚBLICA PLAN ESTRATÉGICO OEPM 2021-2024

Noviembre 2020



MINISTERIO
DE INDUSTRIA, COMERCIO
Y TURISMO



Oficina Española
de Patentes y Marcas

ÍNDICE

MARCO ESTRATÉGICO

OBJETIVOS DEL PLAN

ESTRATEGIAS DEL PLAN

PROYECTOS DEL PLAN

BIENVENIDA

Consciente de la responsabilidad de la OEPM en el estímulo de la innovación y el desarrollo nacionales, estamos llevando a cabo, desde el segundo trimestre de este año, los trabajos necesarios para la elaboración del **Plan Estratégico 2021-2024**.

Como parte de ese proceso, la OEPM considera imprescindible contar con la participación de todos aquellos grupos de interés más relevantes, así como de los ciudadanos. Con tal finalidad, se pone a disposición del público, el resultado del trabajo realizado hasta la fecha en el desarrollo de este Plan.

En este documento se recogen nuestra *misión, visión y valores*, así como los cinco *objetivos generales* aprobados en Julio del 2020, que aspiran a guiar la actuación de la OEPM en los próximos cuatro años.

Este documento, se comparte para recopilar su opinión sobre el despliegue de los cinco objetivos generales, que se ha realizado mediante varias líneas estratégicas, que a su vez aglutinan un número variable de proyectos dirigidos a sus respectivos objetivos específicos.

Se anima a todos los interesados en el futuro de la innovación y el desarrollo tecnológico en España, a que participen en este proceso de consulta con sus aportaciones y comentarios **a los proyectos sugeridos**, rellenando los apartados creados para ello y enviando la información a PlanEstrategico@oepm.es.

MARCO ESTRATÉGICO

MISIÓN: IMPULSAR LA INNOVACIÓN Y COMPARTIR SUS RESULTADOS COMO VALORES Y ACTIVOS DE DIFERENCIACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Queremos contribuir al desarrollo económico sostenible y al progreso tecnológico de la sociedad española promoviendo la innovación, la creatividad y el conocimiento en los sectores público y privado, mediante un uso estratégico e inteligente de la Propiedad Industrial.

VISIÓN: UNA ORGANIZACIÓN UTIL Y PROACTIVA, CERCANA A LOS USARIOS, CON ESPECIALISTAS COMPROMETIDOS, EXCELENTE EN SU FUNCIONAMIENTO, A LA VANGUARDIA DE LOS SERVICIOS Y LA TECNOLÓGICA, ABIERTA A LA COOPERACIÓN Y RECONOCIDA INTERNACIONALMENTE.

VALORES

EXCELENCIA: Trabajamos eficazmente para ofrecer servicios de calidad y con seguridad jurídica a la sociedad, con profesionalidad, cercanía, ética y transparencia en la gestión, escuchando a los usuarios para facilitarles el uso de nuestros servicios.

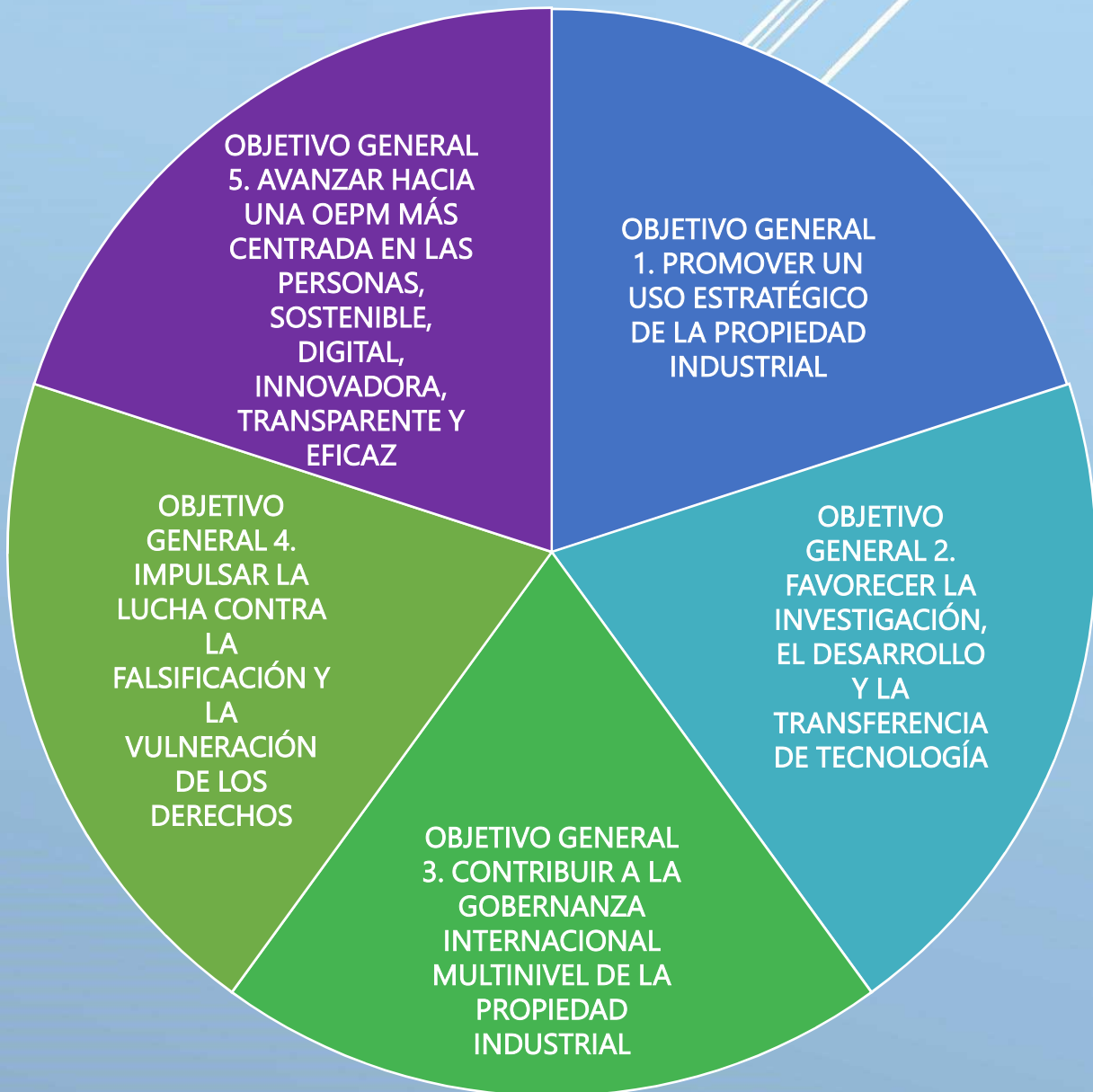
SOSTENIBILIDAD: Nos comprometemos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible haciendo un uso eficiente de los recursos, fomentando la flexibilidad y la resiliencia de toda la organización para adaptarnos a un mundo en cambio.

TALENTO: Somos un equipo altamente cualificado en muy diversas áreas y nos implicamos para mejorar la sociedad a través de nuestro trabajo, valorando y alentando la creatividad, la formación y la participación de todos los empleados.

INNOVACIÓN: Fomentamos y valoramos las ideas y propuestas de las personas y las oportunidades de la tecnología para la mejora continua de nuestro funcionamiento y para ofrecer nuevos servicios a investigadores, innovadores y emprendedores y a la sociedad en su conjunto.

COOPERACIÓN: Participamos e impulsamos alianzas a nivel nacional e internacional, con todos los actores de la Propiedad Industrial para fortalecer la gobernanza del sistema.

OBJETIVOS DEL PLAN



OBJETIVO GENERAL 1. PROMOVER UN USO ESTRATÉGICO DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

- ESTRATEGIA 1.1. Potenciar el conocimiento de la Propiedad Industrial como activo estratégico
- ESTRATEGIA 1.2 Acercar el conocimiento y uso de la Propiedad Industrial a la sociedad
- ESTRATEGIA 1.3: Mejorar la regulación de la Propiedad Industrial

OBJETIVO GENERAL 2. FAVORECER LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO Y LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

- ESTRATEGIA 2.1. Impulsar la transferencia de los resultados de los proyectos de I+D al mercado
- ESTRATEGIA 2.2. Ampliar y mejorar los servicios para el sector empresarial
- ESTRATEGIA 2.3. Establecer alianzas con todos los actores del sistema de I+D+i

OBJETIVO GENERAL 3. CONTRIBUIR A LA GOBERNANZA INTERNACIONAL MULTINIVEL DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

- ESTRATEGIA 3.1. Reforzar la participación de la OEPM en el sistema internacional de Propiedad Industrial
- ESTRATEGIA 3.2. Impulsar la presencia de España y del español en áreas de interés

OBJETIVO GENERAL 4. IMPULSAR LA LUCHA CONTRA LA FALSIFICACIÓN Y LA VULNERACIÓN DE LOS DERECHOS

- ESTRATEGIA 4.1. Aumentar la concienciación y la sensibilización social en materia de falsificación y vulneración de derechos de Propiedad Industrial
- ESTRATEGIA 4.2. Impulso de la cooperación entre la OEPM y el resto de actores relevantes de la lucha contra la vulneración de los derechos de Propiedad Industrial

OBJETIVO GENERAL 5. AVANZAR HACIA UNA OEPM MÁS CENTRADA EN LAS PERSONAS, SOSTENIBLE, DIGITAL, INNOVADORA, TRANSPARENTE Y EFICAZ

- ESTRATEGIA 5.1. Incrementar la satisfacción profesional y el trabajo colaborativo del personal de la OEPM
- ESTRATEGIA 5.2. Adecuar las instalaciones a la nueva estrategia de la OEPM
- ESTRATEGIA 5.3. Mejorar la eficacia de los procesos y servicios de la OEPM
- ESTRATEGIA 5.4. Consolidar metodologías de Planificación Estratégica, Gestión de la Calidad y Proyectos en la OEPM

PROYECTOS

OBJETIVO GENERAL 1. PROMOVER UN USO ESTRATÉGICO DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

ESTRATEGIA 1.1. Potenciar el conocimiento de la Propiedad Industrial como activo estratégico

PROYECTO 1.1.1: Diseño e implantación de acciones de impulso de la Propiedad Industrial dirigido a la Administración Pública Española, incluida la rentabilización de activos protegidos

Objetivo específico: Difundir el uso y las ventajas de la Propiedad Industrial en la Administración

PROYECTO 1.1.2: Diseño e implantación de acciones de impulso de la Propiedad Industrial dirigida a empresas, PYMEs y emprendedores.

Objetivo específico: Difundir el uso y las ventajas de la Propiedad Industrial entre el tejido empresarial español, incluida la rentabilización de activos protegidos

PROYECTO 1.1.3: Implantación del Servicio Diagnóstico de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Ayudar a las empresas a conocer y gestionar de manera eficaz los derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 1.1.4: Mejora de la web de la OEPM y portales asociados

Objetivo específico: Facilitar el acceso a la información de Propiedad Industrial y de la OEPM de manera autosuficiente por parte de los usuarios no especializados

PROYECTO 1.1.5: Cooperación con otros sectores en materia de Indicaciones Geográficas Protegidas y Denominaciones de Origen.

Objetivo específico: Potenciar las capacidades de los sectores público y privado en materia de Indicaciones Geográficas Protegidas y Denominaciones de Origen.

ESTRATEGIA 1.2 Acercar el conocimiento y uso de la Propiedad Industrial a la sociedad

PROYECTO 1.2.1: Creación de la Academia de Propiedad Industrial en la OEPM

Objetivo específico: Gestionar de manera centralizada los recursos de la OEPM destinados a la formación en Propiedad Industrial

PROYECTO 1.2.2: Actualización y modernización de los contenidos de formación de la OEPM y de los medios de soporte de los mismos

Objetivo específico: Aumentar el conocimiento general sobre la Propiedad Industrial de los ciudadanos

PROYECTO 1.2.3: Difusión de las actividades de la OEPM y las herramientas de protección a disposición del ciudadano

Objetivo específico: Preparar a la sociedad para el adecuado uso de los servicios de protección disponibles a través de la OEPM

PROYECTO 1.2.4: Incremento del valor añadido y de la importancia estratégica de la Información Tecnológica

Objetivo específico: Aumentar la utilidad y la demanda de los servicios de Información Tecnológica de la OEPM

PROYECTO 1.2.5: Diseño e implantación de actividades para incrementar el aprovechamiento de la jurisprudencia de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Mejorar el acceso a la jurisprudencia de Propiedad Industrial

ESTRATEGIA 1.3: Mejorar la regulación de la Propiedad Industrial

PROYECTO 1.3.1: Actualización de las leyes sustantivas de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Mejorar la regulación y organización de la normativa relativa a Propiedad Industrial

PROYECTO 1.3.2: Definición e implantación de una sistemática de actualización y seguimiento de la normativa de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Mejorar la adecuación de la normativa del sistema de Propiedad Industrial y verificar su funcionamiento

Si tiene comentarios a los **proyectos** del Objetivo General 1, inclúyalos a continuación:

OBJETIVO GENERAL 2. FAVORECER LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO Y LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

ESTRATEGIA 2.1. Impulsar la transferencia de los resultados de los proyectos de I+D al mercado

PROYECTO 2.1.1: Desarrollo e implantación de acciones de información y formación de Propiedad Industrial a profesionales

Objetivo específico: Aumentar el uso de los servicios de Propiedad Industrial, proporcionando conocimiento especializado teórico-práctico, sobre Propiedad Industrial y los servicios de la OEPM, a investigadores, emprendedores y profesionales de la Propiedad Industrial

PROYECTO 2.1.2: Elaboración de un programa de difusión de los resultados de éxito empresarial del uso de la Propiedad Industrial

Objetivo específico: Dar a conocer los beneficios de la Propiedad Industrial en la estrategia empresarial y su contribución al progreso

ESTRATEGIA 2.2. Ampliar y mejorar los servicios para el sector empresarial

PROYECTO 2.2.1: Rediseño y ampliación de los servicios de la Sede Electrónica de la OEPM

Objetivo específico: Proporcionar servicios que faciliten la autonomía de los usuarios

PROYECTO 2.2.2: Nuevo programa de subvenciones gestionadas por la OEPM

Objetivo específico: Incrementar el acceso a las subvenciones y la mejora de su impacto

PROYECTO 2.2.3: Creación de un servicio de solución alternativa de diferencias

Objetivo específico: Asistir en la elaboración de un acuerdo para resolver conflictos en Propiedad Industrial protegiendo los intereses respectivos de las partes

ESTRATEGIA 2.3. Establecer alianzas con todos los actores del sistema de I+D+i

PROYECTO 2.3.1: Elaboración y aplicación de modelos específicos de colaboración con Organismos Públicos de Investigación (OPIs), universidades, asociaciones empresariales, lanzaderas y Administraciones Públicas

Objetivo específico: Incrementar el uso y el impacto de la Propiedad Industrial en el sistema de I+D+i y en todas las organizaciones que lo conforman

PROYECTO 2.3.2: Establecimiento de acuerdos con universidades, Organismos Públicos de Investigación (OPIs) y Administraciones Públicas para incluir la información tecnológica de patentes, especialmente los Informes Tecnológicos de Patentes, en los procedimientos de gestión de proyectos y de concesión de ayudas a la I+D+i española.

Objetivo específico: Utilizar la Información Tecnológica de patentes para mejorar la calidad de los proyectos y la eficiencia de la inversión de la I+D+i fundamentalmente pública.

PROYECTO 2.3.3: Impulso de la colaboración con los Agentes de la Propiedad Industrial (API)

Objetivo específico: Potenciar el uso de los servicios de la OEPM por parte de los Agentes de la Propiedad Industrial (API)

Si tiene comentarios a los **proyectos** del Objetivo General 2, inclúyalos a continuación:

OBJETIVO GENERAL 3. CONTRIBUIR A LA GOBERNANZA INTERNACIONAL MULTINIVEL DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

ESTRATEGIA 3.1. Reforzar la participación de la OEPM en el sistema internacional de Propiedad Industrial

PROYECTO 3.1.1: Diseño e implantación de actividades de presencia y cooperación internacional con las organizaciones de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Actualizar la estrategia de participación activa de la OEPM en actividades y proyectos de cooperación del sistema internacional de Propiedad Industrial

PROYECTO 3.1.2: Creación de un Grupo de trabajo de proyectos internacionales

Objetivo específico: Aumentar la cantidad y calidad de la participación de la OEPM en proyectos internacionales

PROYECTO 3.1.3: Estímulo de la presentación de candidaturas españolas en Organismos Internacionales

Objetivo específico: Aumentar la presencia de España en los Organismos Internacionales

ESTRATEGIA 3.2. Impulsar la presencia de España y del español en áreas de interés

PROYECTO 3.2.1: Desarrollo de un plan de difusión de las aportaciones españolas al sistema de la Propiedad Industrial internacional

Objetivo específico: Aumentar el conocimiento de los resultados y aportaciones de España y la OEPM al funcionamiento del sistema de Propiedad Industrial y su inclusión en repositorios internacionales

PROYECTO 3.2.2: Puesta a disposición de instrumentos de la Propiedad Industrial para la comunidad hispanohablante

Objetivo específico: Facilitar herramientas de Propiedad Industrial de reconocimiento internacional a los usuarios de lengua española

PROYECTO 3.2.3: Creación de una red de expertos en Propiedad Industrial en español

Objetivo específico: Impulsar la formación en español en materia de Propiedad Industrial para fomentar el español como lengua tecnológica

PROYECTO 3.2.4: Fomento de la visibilidad de las marcas españolas a nivel nacional e internacional.

Objetivo específico: Impulsar el conocimiento de los Signos Distintivos españoles y su internacionalización.

Si tiene comentarios a los **proyectos** del Objetivo General 3, inclúyalos a continuación:

A large, empty white rectangular box with a thin black border, intended for users to provide comments on the projects of Objective General 3.

OBJETIVO GENERAL 4. IMPULSAR LA LUCHA CONTRA LA FALSIFICACIÓN Y LA VULNERACIÓN DE LOS DERECHOS

ESTRATEGIA 4.1. Aumentar la concienciación y la sensibilización social en materia de falsificación y vulneración de derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 4.1.1: Desarrollo de Campañas de sensibilización en materia de falsificación

Objetivo específico: Minimizar el impacto de la venta de productos falsificados sobre la economía, el empleo y la innovación, así como el riesgo para la salud y la seguridad del usuario

PROYECTO 4.1.2: Elaboración y puesta en marcha de un Plan de divulgación de conocimiento de la Propiedad Industrial cómo instrumento de lucha contra la falsificación

Objetivo específico: Promover la importancia de la defensa de los derechos de Propiedad Industrial como herramienta para luchar contra la falsificación

ESTRATEGIA 4.2. Impulso de la cooperación entre la OEPM y el resto de actores relevantes de la lucha contra la vulneración de los derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 4.2.1: Impulso de un Plan Nacional de lucha contra la venta de productos falsificados y para la observancia de los derechos de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Mejorar la coordinación interministerial en la lucha contra las falsificaciones

PROYECTO 4.2.2: Mejora y difusión de las herramientas utilizadas para luchar contra la vulneración de los derechos de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Fortalecer la lucha contra la vulneración de los derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 4.2.3: Plan de Apoyo a la formación continua e intercambio de experiencias con los actores relevantes en materia de lucha contra la vulneración derechos de Propiedad Industrial

Objetivo específico: Proporcionar conocimientos para fortalecer las actuaciones contra la falsificación y vulneración de los derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 4.2.4: Elaboración de informes con propuestas para reforzar la persecución de delitos contra la Propiedad Industrial

Objetivo específico: Mejorar la eficacia de los instrumentos existentes en la lucha contra la falsificación y vulneración de los derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 4.2.5: Establecimiento de canales de comunicación y actividades de coordinación de la OEPM con asociaciones y entidades públicas y privadas, que participan en la lucha contra la falsificación

Objetivo específico: Mejorar la coordinación con otros actores en materia de observancia de los derechos de Propiedad Industrial

PROYECTO 4.2.6: Creación de la Unidad de Observancia en la OEPM

Objetivo específico: Dotar a la OEPM de una estructura centrada en la lucha contra la vulneración de derechos de Propiedad Industrial

Si tiene comentarios a los **proyectos** del Objetivo General 4, inclúyalos a continuación:

OBJETIVO GENERAL 5. AVANZAR HACIA UNA OEPM MÁS CENTRADA EN LAS PERSONAS, SOSTENIBLE, DIGITAL, INNOVADORA, TRANSPARENTE Y EFICAZ

ESTRATEGIA 5.1. Incrementar la satisfacción profesional y el trabajo colaborativo del personal de la OEPM

PROYECTO 5.1.1: Programa de gestión del conocimiento

Objetivo específico: Potenciar el trabajo colaborativo, el mantenimiento de la documentación y el teletrabajo

PROYECTO 5.1.2: Nuevo Plan de Formación interna basado en competencias

Objetivo específico: Reforzar el conocimiento de la organización aplicando en la OEPM un nuevo marco de aprendizaje basado en detección de necesidades y competencias

PROYECTO 5.1.3: Plan de fidelización y atracción del talento

Objetivo específico: Fomentar la permanencia del personal de la OEPM aumentando su satisfacción laboral y atraer nuevo personal con la cualificación adecuada.

PROYECTO 5.1.4: Adecuación de la Relación de Puestos de Trabajo acorde con la capacitación del personal y la estrategia de la OEPM

Objetivo específico: Impulsar el desarrollo profesional de sus empleados y el despliegue de la estrategia de la OEPM

ESTRATEGIA 5.2. Adecuar las instalaciones a la nueva estrategia de la OEPM

PROYECTO 5.2.1: Reconfiguración de espacios de la OEPM

Objetivo específico: Adaptar las instalaciones de la OEPM alineándolas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

PROYECTO 5.2.2: Implantación de actuaciones para la mejora y difusión del Archivo

Objetivo específico: Mejorar la accesibilidad y gestión de la información contenida en los archivos de la OEPM

ESTRATEGIA 5.3. Mejorar la eficacia de los procesos y servicios de la OEPM

PROYECTO 5.3.1: Programa de simplificación y mejora de los procesos de la OEPM

Objetivo específico: Implantar una sistemática de detección de áreas de mejora organizativa y procedimental

PROYECTO 5.3.2: Introducción de soluciones informáticas de automatización e inteligencia artificial en los procesos de la OEPM

Objetivo específico: Estudiar e implementar soluciones de automatización en los procesos de la OEPM

PROYECTO 5.3.3: Plan de mejora y sostenibilidad tecnológica

Objetivo específico: Reducir la dispersión y obsolescencia tecnológica y conocer la calidad y productividad de los nuevos desarrollos

PROYECTO 5.3.4: Mejora y ejecución del plan de ciberseguridad

Objetivo específico: Modernizar el conjunto de las diferentes herramientas que apoyan las operaciones de la OEPM reforzando la seguridad de las mismas y garantizando su resiliencia y su sostenibilidad

PROYECTO 5.3.5: Implantación del procedimiento de resolución sobre nulidad y caducidad de marcas

Objetivo específico: Cumplir con las nuevas competencias asignadas a la OEPM tras la reforma introducida en 2018 en la Ley 17/2001 de Marcas

PROYECTO 5.3.6: Plan integral de relación y atención a usuarios y ciudadanos

Objetivo específico: Ofrecer información personalizada y centralizada al usuario

PROYECTO 5.3.7: Implementación de actuaciones dirigidas al perfeccionamiento del fondo, forma y procesos implicados en las resoluciones de la OEPM

Objetivo específico: Facilitar la comprensión de las resoluciones y su eficacia

ESTRATEGIA 5.4. Consolidar metodologías de Planificación Estratégica, Gestión de la Calidad y Proyectos en la OEPM

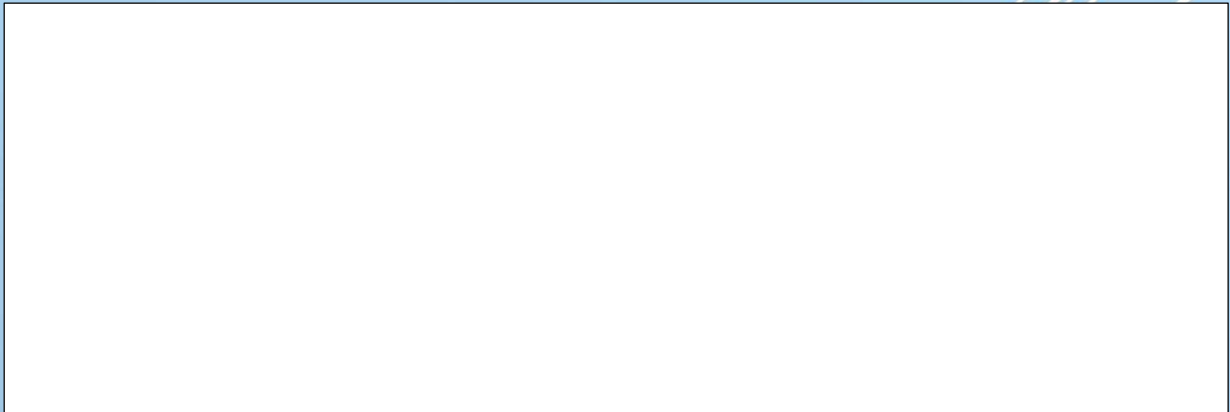
PROYECTO 5.4.1: Nuevo Plan de calidad de la OEPM

Objetivo específico: Mejorar el desempeño de la OEPM mediante la potenciación de los programas del marco general para la mejora de la calidad de las Administraciones

PROYECTO 5.4.2: Refuerzo de la planificación estratégica y la dirección por objetivos en la OEPM

Objetivo específico: Sistematizar la gestión y seguimiento del Plan Estratégico y consolidar la dirección por objetivos

Si tiene comentarios a los **proyectos** del Objetivo General 5, inclúyalos a continuación:

A large, empty rectangular box with a thin black border, intended for users to provide comments on the projects related to Objective General 5. The box is currently blank.



¡Gracias!

PlanEstrategico@oepm.es