

1^{er} Informe Seguimiento Plan Operativo Anual de la OEPM 2021

Plan Estratégico 2021-2024

Aprobado por	José Antonio Gil Celedonio	Fecha:	22/06/2021
Autor	Lucía Serrano Gallar		
Contribuciones	Agurtzane Hoces Diez		
	Marta Cortés Duro		

Tabla de Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Situación Proyectos POA 2021.....	4
2.1 Estado general de los proyectos	4
2.2 Estado del avance de los proyectos por objetivos generales	6
2.3 Estado del avance del POA 2021	11
2.4 Seguimiento de actividades sin terminar	12
2.5 Productos obtenidos	13

1. Resumen Ejecutivo

Este informe se ha creado con el objetivo de hacer un seguimiento de la evolución de los proyectos que se ejecutan en el marco del Plan Operativo Anual 2021 (POA 2021) del Plan estratégico 2021-2024 de la OEPM.

El informe se basa en los datos recogidos a fecha 31-05-2021, no obstante, en el mismo se incluye, con las indicaciones oportunas, información posterior a esta fecha para reflejar un seguimiento lo más actualizado posible.

De los 40 proyectos incluidos en el POA 2021, la tendencia general es el cumplimiento de las actividades marcadas para cada uno de ellos en las fechas previstas o con algún ligero retraso sobre las mismas.

A fecha de este informe, caben destacar los siguientes proyectos que cuentan con un grado de consecución superior al inicialmente planificado:

- Proyecto 1.2.2 Herramientas de difusión
- Proyecto 3.2.3 Red de expertos
- Proyecto 3.2.4 Marcas españolas
- Proyecto 5.3.3 Mejora y sostenibilidad tecnológica
- Proyecto 5.3.4 Plan de ciberseguridad
- Proyecto 5.3.5 Nulidad y caducidad
- Proyecto 5.3.7 Resoluciones OEPM
- Proyecto 5.4.2 Planificación estratégica

Por otro lado, hay proyectos que, a fecha de este informe, tienen actividades sin terminar que acumulan un retraso mayor de 30 días:

- proyecto 1.3.1 Modificación legislativa
- Proyecto 4.2.5 Coordinación actores observancia
- Proyecto 5.4.1 Plan de calidad

Estos retrasos se deben a diferentes motivos que se expondrán a lo largo del informe.

En general, se considera que el avance de los proyectos del POA 2021 es adecuado ya que, conforme a lo planificado, en este momento del año el porcentaje de acciones implantadas debería ser de media el **27%** y el dato real de avance es del **26%** de media.

2. Situación Proyectos POA 2021

2.1 Estado general de los proyectos

A continuación, se muestra un estado general de los proyectos, habiéndose definido como:

- **Estado General verde**, aquellos proyectos que, a fecha de reporte de los datos de seguimiento 31-05-2021, no tienen actividades retrasadas según lo planificado,
- **Estado general naranja**, aquellos proyectos que tienen actividades terminadas con retraso superior a 30 días o actividades sin terminar que, a fecha 31-05-2021, ya acumulan un retraso superior a 30 días,
- **Estado general rojo** aquellos proyectos que tienen actividades finalizadas con retraso superior a 30 días y actividades sin terminar que, a fecha 31-05-2021, ya acumulan un retraso superior a 30 días.

Estado General de los Proyectos	
PROYECTO 1.1.1	●
PROYECTO 1.1.2	●
PROYECTO 1.1.3	●
PROYECTO 1.1.4	●
PROYECTO 1.1.5	●
PROYECTO 1.1.6	●
PROYECTO 1.2.1	●
PROYECTO 1.2.2	●
PROYECTO 1.2.3	●
PROYECTO 1.2.5	●
PROYECTO 1.3.1	●
PROYECTO 2.1.1	●
PROYECTO 2.1.2	●
PROYECTO 2.2.1	●
PROYECTO 2.2.2	●
PROYECTO 2.3.2	●
PROYECTO 2.3.3	●
PROYECTO 3.1.1	●
PROYECTO 3.1.2	●
PROYECTO 3.2.3	●
PROYECTO 3.2.4	●
PROYECTO 4.1.1	●
PROYECTO 4.1.2	●
PROYECTO 4.2.1	●
PROYECTO 4.2.3	●
PROYECTO 4.2.5	●
PROYECTO 5.1.2	●
PROYECTO 5.1.3	●
PROYECTO 5.1.4	●
PROYECTO 5.2.1	●
PROYECTO 5.2.2	●
PROYECTO 5.3.1	●
PROYECTO 5.3.2	●
PROYECTO 5.3.3	●
PROYECTO 5.3.4	●
PROYECTO 5.3.5	●
PROYECTO 5.3.6	●
PROYECTO 5.3.7	●
PROYECTO 5.4.1	●
PROYECTO 5.4.2	●

Figura 1: Estado general de los proyectos

1^{ER} INFORME SEGUIMIENTO POA 2021

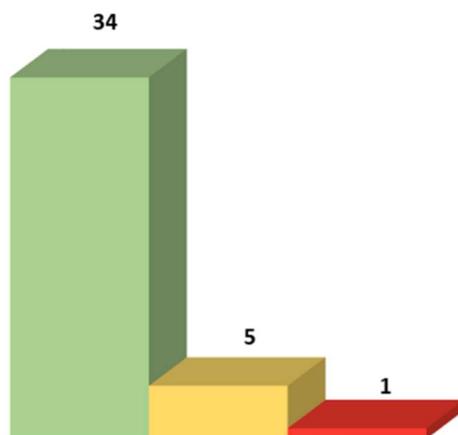


Figura 2: Número de proyectos en cada estado

Del total de los proyectos del POA 2021, 40 proyectos:

- 34 proyectos se encuentran en **Estado general verde**,
- 5 proyectos se encuentran en **Estado general naranja**,
- 1 proyecto s se encuentra en **Estado general rojo**.

Por lo tanto, podemos considerar que, en relación a su estado general, 6 de los proyectos del POA 2021 se han retrasado en su ejecución, es decir, alguna de sus actividades ha sufrido un retraso de más de 30 días.

Los 5 proyectos en **Estado general naranja** son los siguientes:

- Proyecto 4.2.5 Coordinación actores de observancia
- Proyecto 5.1.3 Plan de fidelización
- Proyecto 5.1.4 Relación de puestos de trabajo
- Proyecto 5.3.1 Mejora de procesos
- Proyecto 5.4.1 Plan de Calidad

Estos proyectos deben ser especialmente cautelosos, y revisar y analizar las causas de las actividades no terminadas, pero que deberían estarlo según su previsión inicial, con el fin de poner medidas sobre las actividades que superan los 30 días de retraso. Se estudiará en apartados posteriores de este informe los motivos de estos retrasos y las posibles consecuencias a futuro de los mismos.

El proyecto en **Estado general rojo** es el proyecto 1.3.1 Modificación legislativa, en el cual, tras la revisión del texto y de la Memoria de Análisis de Impacto Normativo (MAIN) por parte de la Dirección de la Oficina, así como recibir sugerencias en el trámite de consulta pública previa, se ha identificado la necesidad de llevar a cabo reformas de mayor calado en la Ley de Patentes que las contempladas en el borrador inicial.

Por lo tanto, se ha decidido incorporar cambios en la Ley y retrasar los plazos previstos en la planificación estratégica. Se ha considerado que, dichos cambios, favorecen la seguridad jurídica y el interés general y permiten que la Ley a aprobar sea más completa, aportando más mejoras a los usuarios. Estos cambios han causado que el proyecto no se termine en el presente año, como estaba inicialmente previsto, sino en el 2022.

2.2 Estado del avance de los proyectos por objetivos generales

En el siguiente gráfico se puede ver el **grado de avance medio** real frente al planificado para cada objetivo general.

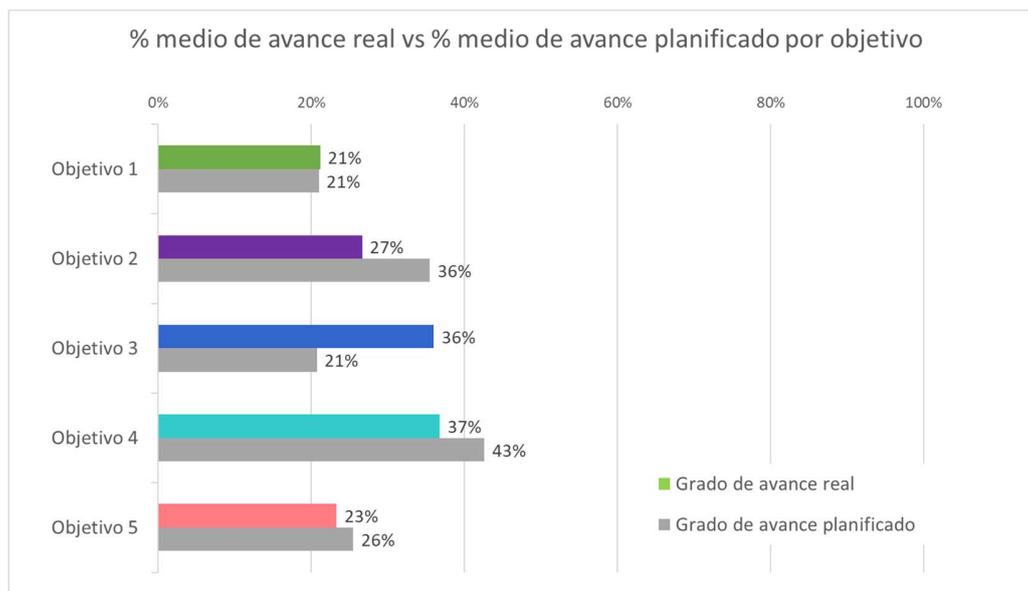


Figura 3: Grado de avance medio real frente al planificado para cada objetivo general

A continuación, se incluyen diferentes gráficas que muestran a fecha del seguimiento **31-05-2021** el % de avance real de los proyectos de cada objetivo general frente al planificado. Este % de grado de avance ha sido calculado a partir del número de actividades del proyecto terminadas frente al total de actividades del proyecto, siendo el % de avance planificado el % de actividades que deberían estar terminadas según la previsión inicial frente al número total de actividades.

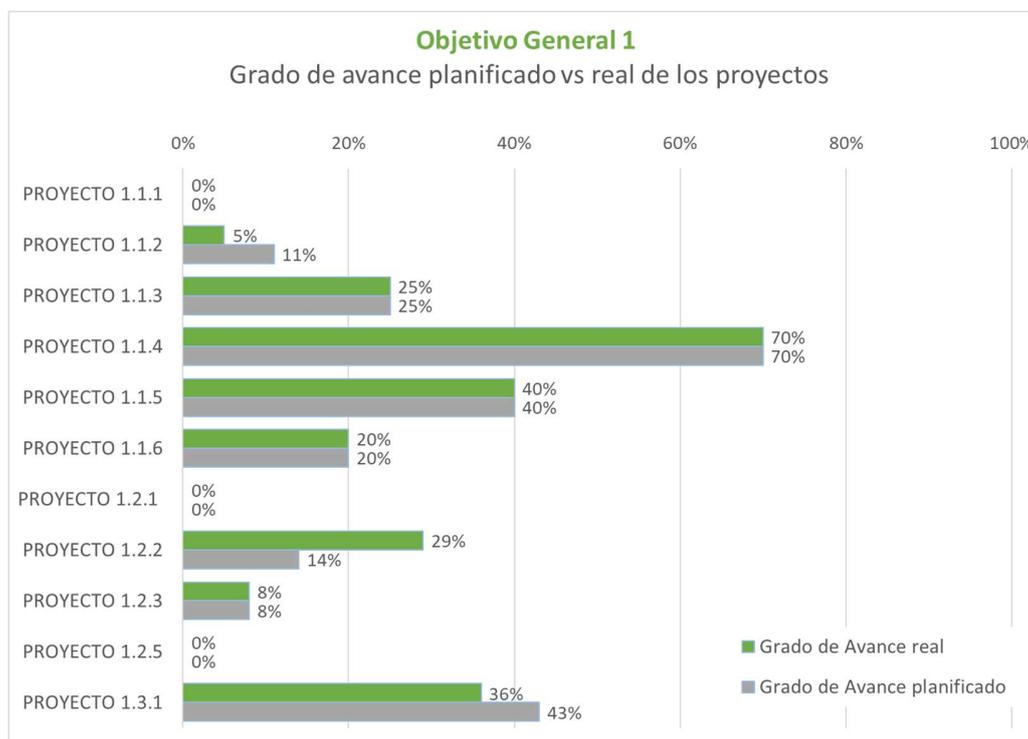


Figura 4: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo general 1

En el caso del **Objetivo general 1** “*Promover un uso estratégico de la Propiedad Industrial*”, 9 de los 11 proyectos cumplen el % de avance planificado, teniendo el proyecto 1.2.2 de Herramientas de difusión un % de avance superior al planificado.

Encontramos algún retraso en los siguientes proyectos:

- Proyecto 1.1.2 Difusión de PYMES, debido a que aún no se ha completado la actividad de la convocatoria del premio a la mejor invención protegida mediante derechos de Propiedad Industrial. Sin embargo, este retraso es aún inferior a 30 días y se espera que el premio esté convocado durante el mes de agosto.
- Proyecto 1.3.1 Modificación legislativa, ya comentado en el apartado 2.1.

Los proyectos 1.1.1 Difusión de las administraciones públicas, 1.2.1 Academia, y 1.2.5 Jurisprudencia, no tienen actividades finalizadas, pero se encuentran dentro de lo planificado.

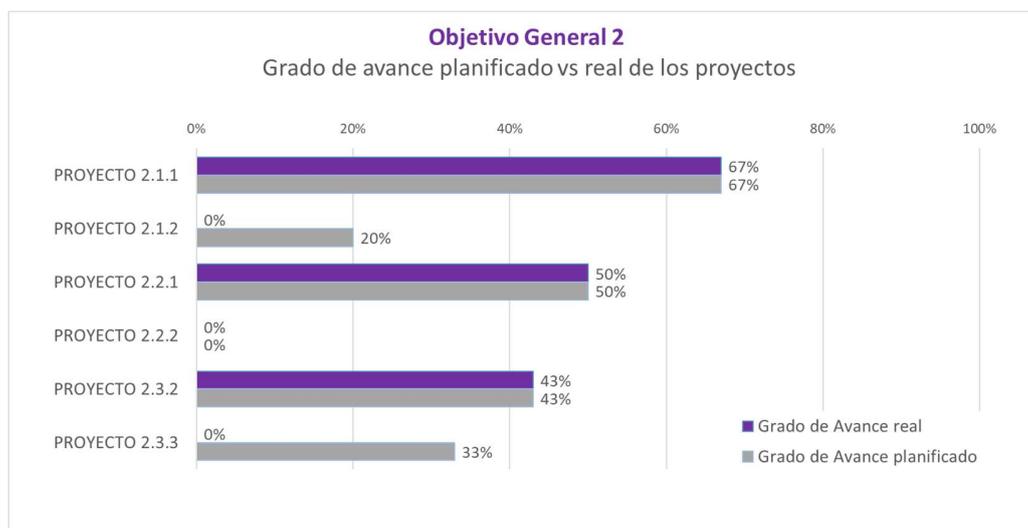


Figura 5: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo 2

En el **Objetivo general 2** “Favorecer la investigación, el desarrollo y la transferencia de tecnología”, 4 de los 6 proyectos, concretamente los proyectos 2.1.1 Plan Difusión I+D, 2.2.1 Rediseño y ampliación de la sede, 2.2.2 Subvenciones y 2.3.2 ITP en convocatorias de financiación tienen un grado de avance que se ajusta exactamente al planificado.

El proyecto 2.2.2 de Subvenciones no tiene actividades terminadas, pero se encuentra dentro de lo inicialmente planificado.

Encontramos algún retraso en los siguientes proyectos:

- Proyecto 2.1.2 Casos de éxito, no alcanza el % de avance previsto puesto que la actividad que debería estar finalizada a fecha de reporte, que es la publicación del libro de casos de éxito, está pendiente de aprobación definitiva. Actualmente la actividad no acumula un retraso de 30 días, pero sería conveniente hacer seguimiento de la misma para evitar que éste aumente.
- Proyecto 2.3.3 Agentes, no alcanza el % de avance planificado debido a que la actividad de establecer una sistemática de reuniones periódicas anuales que debería estar finalizada, no lo está al no haber acuerdo entre las partes. Como consecuencia, las actividades de este proyecto sufrirán una replanificación.

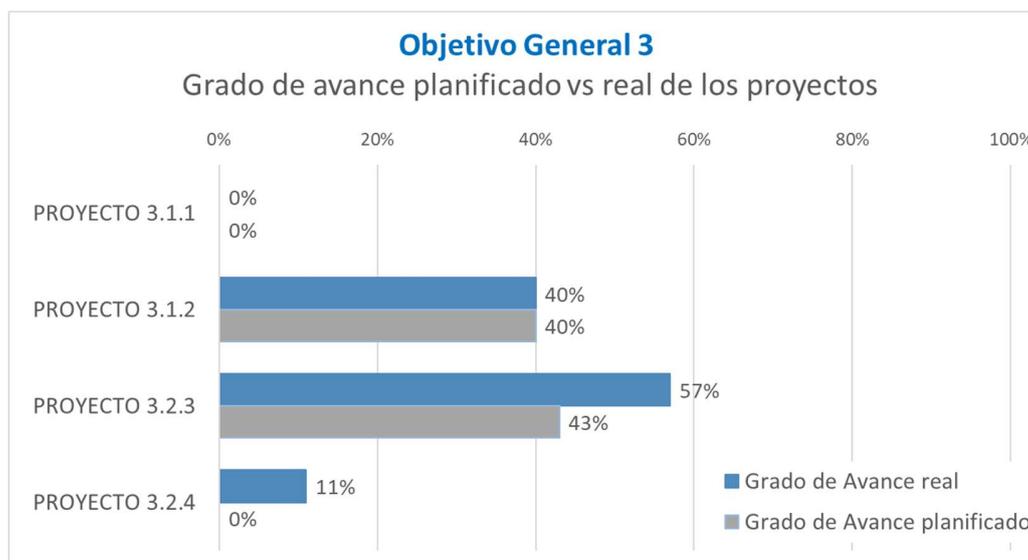


Figura 6: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo general 3

En el caso del **Objetivo general 3** “Contribuir a la gobernanza internacional multinivel de la Propiedad Industrial” todos los proyectos cumplen el % de avance previsto.

El proyecto 3.1.1 Cooperación internacional no tiene actividades terminadas, pero se encuentra dentro de lo inicialmente planificado.

Los proyectos 3.2.3 Red de expertos y 3.2.4 Marcas españolas, se encuentran avanzados con respecto a lo planificado.

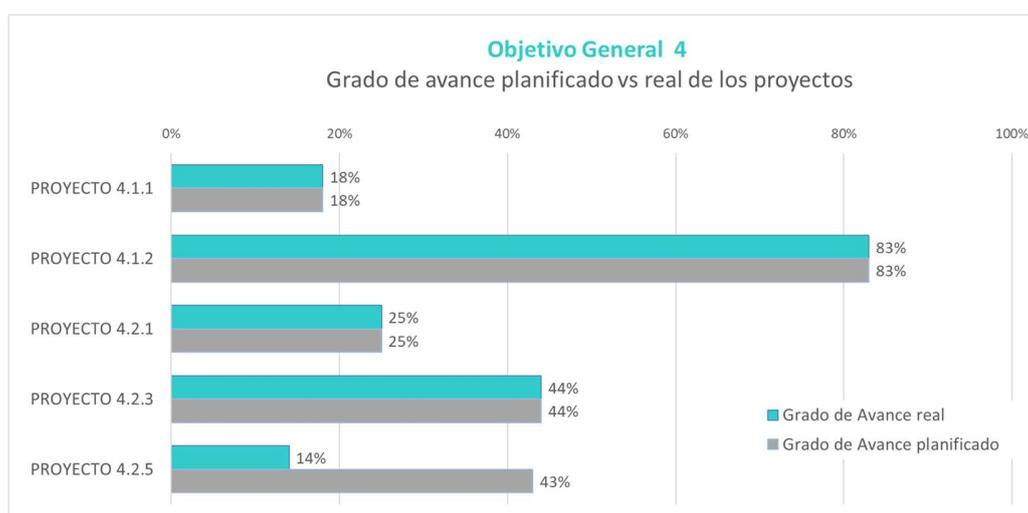


Figura 7: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo general 4

En lo relativo al **Objetivo general 4** “Impulsar la lucha contra la falsificación y la vulneración de los derechos de Propiedad Industrial”, 4 de los 5 proyectos incluidos en el POA 2021 cumplen con el porcentaje de avance previsto en este momento del año.

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2021

El único proyecto que no cumple la planificación prevista es el 4.2.5 Coordinación actores observancia, que a fecha de 31-05-2021 solamente cuenta con una actividad terminada, de las tres que deberían estarlo.

Las actividades 3 y 4 relativas a la reunión del Grupo de Trabajo, están retrasadas, se ha considerado oportuno buscar otras fechas distintas a las planificadas, ya que las reuniones de IP Enforcement Summit y de la Comisión Intersectorial para actuar contra las actividades vulneradoras de derechos de Propiedad Industrial condicionan la idoneidad de las fechas. Se considera adecuado tener en cuenta estos dos eventos, así como la posibilidad de que se celebre presencialmente la reunión del Grupo de Trabajo, a la hora de marcar la nueva fecha para dicha reunión, con objeto de mejorar el rendimiento del mismo.

En el mismo proyecto, la actividad 5 “Firmar convenio con máximo dos ciudades que se declaren como Autenticidades”, a fecha de este reporte se encuentra retrasada. El retraso se debe a que el acuerdo con el Ayuntamiento de Madrid está pendiente de firma por parte del mismo.

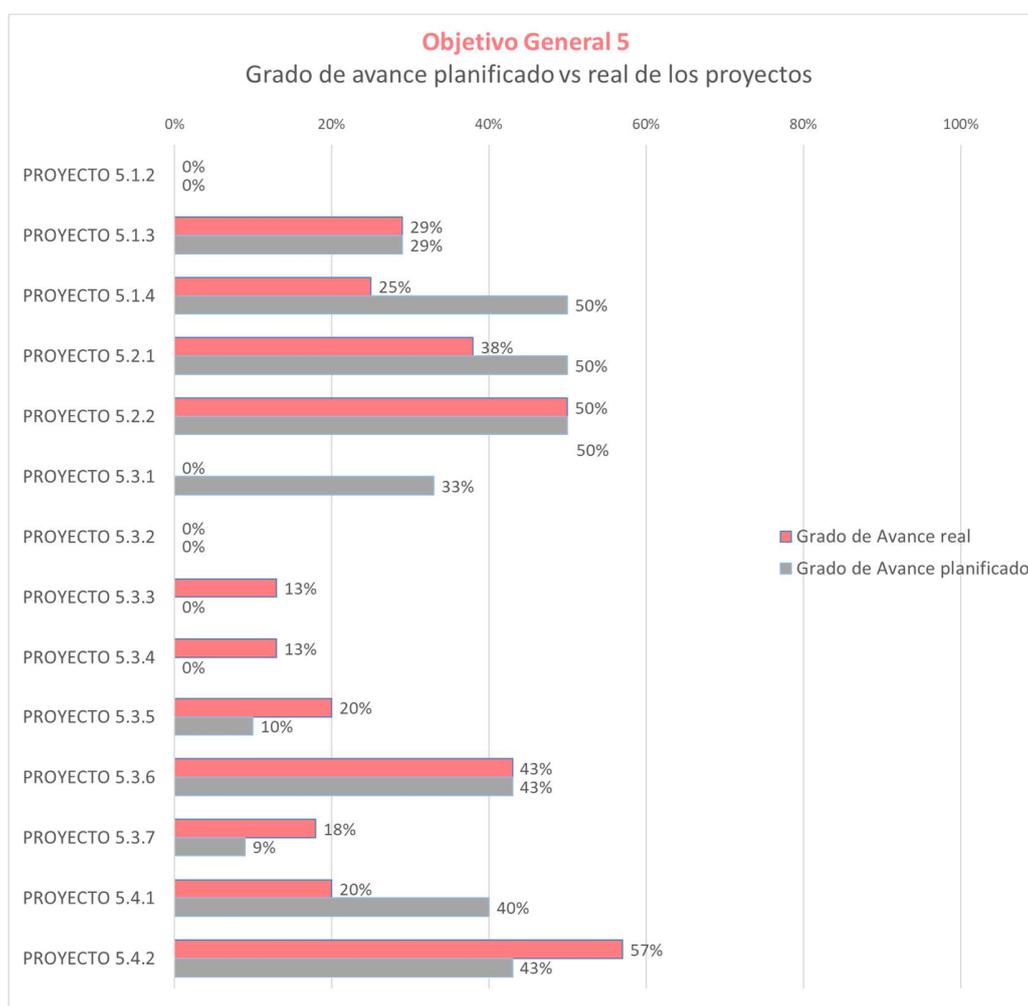


Figura 8: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo general 5

El **Objetivo 5** “Avanzar hacia una OEPM más centrada en las personas, sostenible, digital, innovadora, transparente y eficaz”, incluye 14 proyectos:

- 5 proyectos, el 5.1.2 Plan de Formación, 5.1.3 Plan de Fidelización, 5.2.2 Archivo, 5.3.2 Automatización e IA y 5.3.6 Plan Atención, tienen un grado de avance que se ajusta exactamente a lo planificado.

1^{ER} INFORME SEGUIMIENTO POA 2021

- 5 proyectos, el 5.3.3 Mejora y sostenibilidad tecnológica, 5.3.4 Plan de ciberseguridad, 5.3.5 Nulidad y caducidad, 5.3.7 Resoluciones OEPM y 5.4.2 Planificación estratégica, tienen un grado de avance real que se adelanta a lo planificado.
- 4 proyectos, el 5.1.4 Relación de puestos de trabajo, 5.2.1 Edificio, 5.3.1 Mejora de procesos y 5.4.1 Plan de Calidad, tienen un grado de avance real que se retrasa respecto a lo planificado.

En el caso de los proyectos que presentan retraso:

- Los proyectos 5.1.4 Relación de puestos de trabajo, 5.2.1 Edificio y 5.3.1 Mejora de procesos, no alcanzan el % de avance previsto debido a que tienen una actividad que, a fecha de 31-05-2021, estaba sin terminar. Sin embargo, a fecha de realización de este informe, la actividad ya se encuentra finalizada en los 3 proyectos.
- El proyecto 5.4.1 Plan de Calidad, no alcanza el % de avance previsto debido a que la actividad 2 Elaborar la documentación para tramitar las Cartas de Servicio actuales y nuevas, que debería estar finalizada, se encuentra en ejecución. El motivo del retraso es que se va a elaborar una nueva Carta de Servicios para Patente Nacional que no estaba prevista en la planificación original, y que en la Carta de Servicios de Signos Distintivos actual, se va a incluir un nuevo compromiso respecto al trámite de prueba de uso, implementado en 2020. El retraso de esta actividad afectará sólo a la actividad 3 Renovar las Cartas de Servicio actuales y aprobar las nuevas Cartas de Servicio, que depende de la 2. A día de este informe, se han enviado a renovar 4 de las 5 cartas de servicios pendientes de renovación y una de las dos nuevas cartas de servicios previstas para este año.

2.3 Estado del avance del POA 2021

A continuación, se muestra de manera gráfica el **% medio de avance** planificado de los proyectos del POA 2021, frente al % medio de avance real.

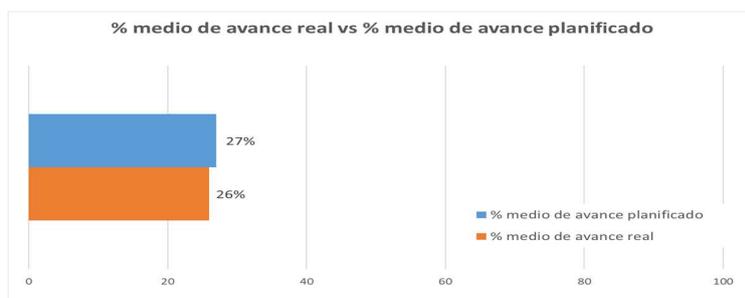


Figura 9: % medio de avance real frente al % medio planificado de los proyectos del POA 2021

2.4 Seguimiento de actividades sin terminar

A continuación, se refleja, por proyecto, el número total de **actividades** que se encuentran **sin terminar** y que deberían estar finalizadas según lo planificado:

- en **naranja** las actividades con retraso **mayor** a 30 días
- en **amarillo** las actividades con retraso **menor** de 30 días

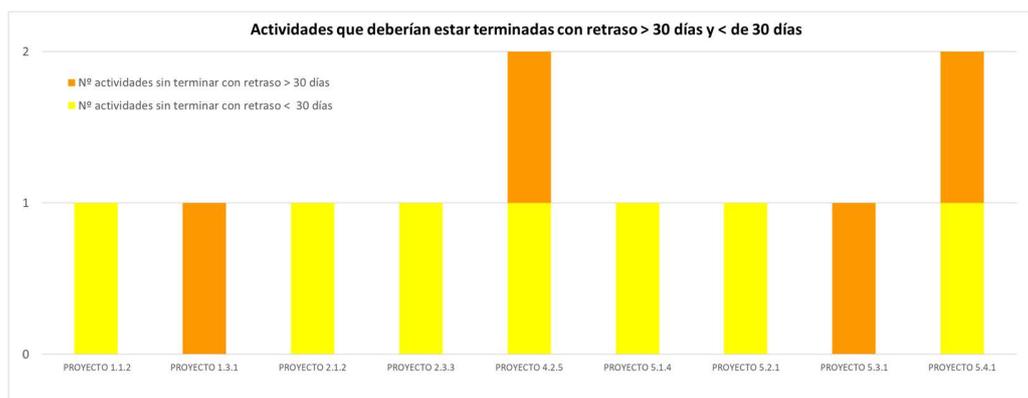


Figura 10: Número de actividades por proyecto que deberían estar terminadas con retraso mayor y menor a 30 días

Como se puede observar, ningún proyecto del POA 2021 tiene más de dos actividades sin terminar según lo planificado, sin embargo, 4 de ellos tienen una actividad sin terminar con un retraso superior a 30 días que debería ser revisadas con cuidado para evitar retrasos en el resto de las actividades del proyecto.

Estos proyectos son:

- Proyecto 1.3.1 Modificación legislativa
- Proyecto 4.2.5 Coordinación actores observancia
- Proyecto 5.3.1 Mejora de procesos
- Proyecto 5.4.1 Plan de Calidad

2.5 Productos obtenidos

En relación al número de productos de los proyectos, según los 5 objetivos generales del Plan Estratégico:

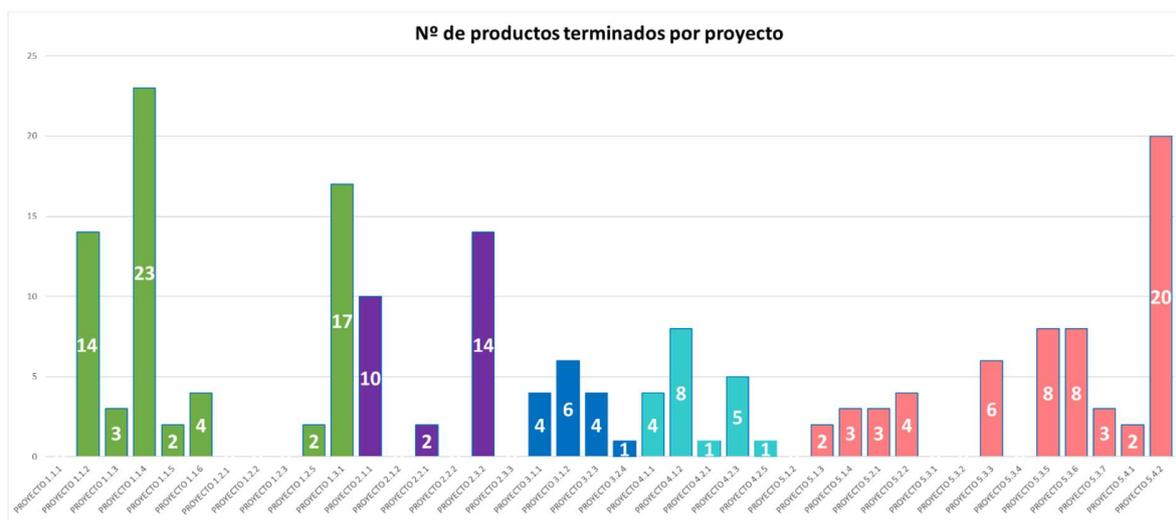


Figura 11: Número de productos finalizados por proyecto

En total, a fecha de 31-05-2021 se han concluido **184 productos** distribuidos según los objetivos generales de la siguiente manera:

- **Objetivo general 1:** 65 productos
- **Objetivo general 2:** 30 productos
- **Objetivo general 3:** 11 productos
- **Objetivo general 4:** 19 productos
- **Objetivo general 5:** 59 productos