



Oficina Española
de Patentes y Marcas

1er Informe Seguimiento Plan Operativo Anual de la OEPM 2024

Plan Estratégico 2021-2024

Aprobado por	Borrador	Fecha:	23-07-2024
Autores	Lucía Serrano Gallar		
	Ana Martínez de la Rocha		
	Ana Carrasco Barneto		

Tabla de Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Situación Proyectos POA 2024.....	4
2.1 Estado general de los proyectos	4
2.2 Estado del avance de los proyectos por objetivos generales	6
2.3 Estado del avance de los proyectos por departamentos.....	11
2.4 Estado del avance del POA 2024	14
2.5 Seguimiento de actividades sin terminar	15
2.6 Productos obtenidos	16

1. Resumen Ejecutivo

Este informe se ha creado con el objetivo de hacer un seguimiento de la evolución de los proyectos que se ejecutan en el marco del Plan Operativo Anual 2024 (POA 2024) del Plan Estratégico 2021-2024 de la Oficina Española de Patentes y Marcas, O.A. (en adelante OEPM).

El informe se basa en los datos recogidos a fecha de seguimiento **31-05-2024**.

De los 41 proyectos incluidos en el POA 2024, la tendencia general es el cumplimiento de las actividades marcadas para cada uno de ellos en las fechas previstas o con algún ligero retraso sobre las mismas.

A fecha de seguimiento, cabe destacar los siguientes proyectos que cuentan con un grado de consecución superior al inicialmente planificado:

- Proyecto 1.2.1 Academia
- Proyecto 5.1.4 RPT
- Proyecto 5.3.1 Mejora de procesos
- Proyecto 5.3.2 Automatización e IA
- Proyecto 5.3.4 Plan de ciberseguridad
- Proyecto 5.3.7 Resoluciones OEPM

Solamente 8 proyectos del POA 2024 tenían alguna actividad sin terminar según lo planificado a fecha de 31-05-2024.

Los proyectos con actividades retrasadas menos de 30 días a fecha de 31-05-2024 son:

- Proyecto 3.2.4 Marcas españolas
- Proyecto 5.4.1 Plan de calidad

Los proyectos con actividades con un retraso superior a 30 días a fecha de 31-05-2024 son:

- Proyecto 1.1.2 Difusión PYMES
- Proyecto 1.2.2 Herramientas de difusión
- Proyecto 5.1.2 Plan de formación
- Proyecto 5.2.1 Edificio
- Proyecto 5.2.2 Archivo
- Proyecto 5.4.2 Planificación estratégica

Estos retrasos se deben a diferentes motivos que se expondrán a lo largo del informe.

En general, se considera que el avance de los proyectos del POA 2024 es muy adecuado ya que, el dato real de avance en este momento del año es del 12% de media, frente al 14% que estaba planificado.

2. Situación Proyectos POA 2024

2.1 Estado general de los proyectos

A continuación, se muestra el estado general de los proyectos, habiéndose definido como:

- **Estado general verde**, aquellos proyectos que, a fecha de seguimiento de **31-05-2024**, tenían finalizadas todas las actividades que tenían previsto finalizar, o bien no tenían previsto finalizar ninguna estando por tanto de acuerdo a planificación.
- **Estado general naranja**, aquellos proyectos que, a fecha de seguimiento de **31-05-2024**, tenían finalizadas el 50% o más de las actividades que tenían previsto finalizar.
- **Estado general rojo** aquellos proyectos que, a fecha de seguimiento de **31-05-2024**, tenían finalizadas menos del 50% de las actividades que tenían previsto finalizar.

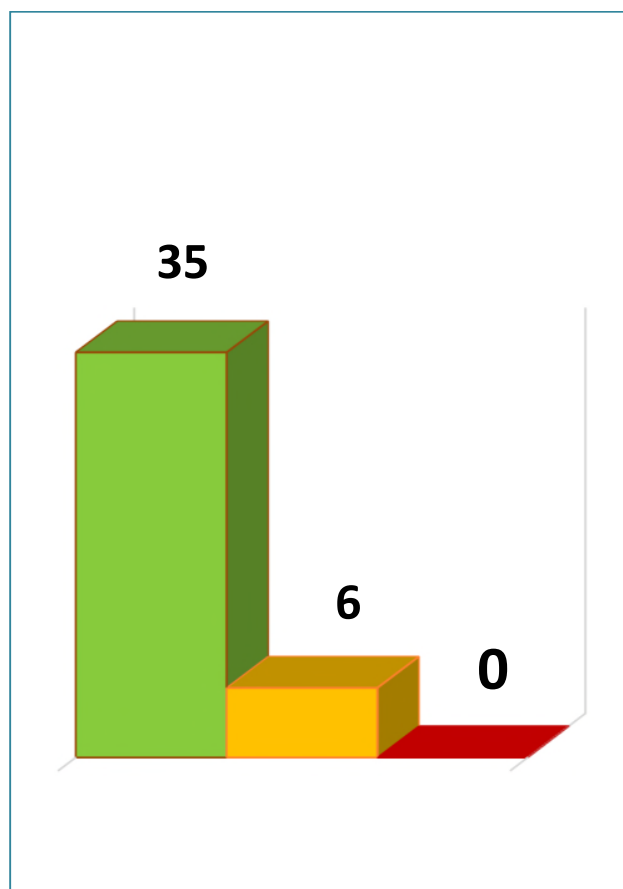


Figura 1: Estado general de los proyectos

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

Estado General de los Proyectos

PROYECTO 1.1.1	1	■
PROYECTO 1.1.2	2	■
PROYECTO 1.1.3	1	■
PROYECTO 1.1.4	1	■
PROYECTO 1.1.6	1	■
PROYECTO 1.2.1	1	■
PROYECTO 1.2.2	2	■
PROYECTO 1.2.3	1	■
PROYECTO 1.2.4	1	■
PROYECTO 1.2.5	1	■
PROYECTO 1.3.1	1	■
PROYECTO 1.3.2	1	■
PROYECTO 2.1.1	1	■
PROYECTO 2.1.2	1	■
PROYECTO 2.2.2	1	■
PROYECTO 2.3.2	1	■
PROYECTO 2.3.3	1	■
PROYECTO 3.1.1	1	■
PROYECTO 3.2.1	1	■
PROYECTO 3.2.2	1	■
PROYECTO 3.2.4	1	■
PROYECTO 4.1.1	1	■
PROYECTO 4.1.2	1	■
PROYECTO 4.2.1	1	■
PROYECTO 4.2.3	1	■
PROYECTO 4.2.5	1	■
PROYECTO 5.1.1	1	■
PROYECTO 5.1.2	2	■
PROYECTO 5.1.3	1	■
PROYECTO 5.1.4	1	■
PROYECTO 5.2.1	2	■
PROYECTO 5.2.2	2	■
PROYECTO 5.3.1	1	■
PROYECTO 5.3.2	1	■
PROYECTO 5.3.3	1	■
PROYECTO 5.3.4	1	■
PROYECTO 5.3.5	1	■
PROYECTO 5.3.6	1	■
PROYECTO 5.3.7	1	■
PROYECTO 5.4.1	1	■
PROYECTO 5.4.2	2	■

Figura 2: Número de proyectos en cada estado

Del total de los 41 proyectos del POA 2024:

- 35 proyectos se encuentran en **Estado general verde**,
- 6 proyectos se encuentran en **Estado general naranja**,
- 0 proyectos se encuentran en **Estado general rojo**.

Por lo tanto, en relación a su estado general, solo 6 de proyectos del POA 2024 se han retrasado en su ejecución, es decir, tienen actividades finalizadas con más de 30 días de retraso respecto a lo previsto o sin finalizar que deberían haber estado terminadas a fecha de seguimiento **31-05-2024** según lo planificado.

Los 6 proyectos en **Estado general naranja** son los siguientes:

- Proyecto 1.1.2 Difusión PYMEs
- Proyecto 1.2.2 Herramientas de difusión

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

- Proyecto 5.1.2 Plan de formación
- Proyecto 5.2.1 Edificio
- Proyecto 5.2.2 Archivo
- Proyecto 5.4.2 Planificación estratégica

Con estos proyectos se debe ser especialmente cauto, y conviene analizar en detalle las causas de las actividades no terminadas que deberían estarlo según su previsión inicial, con el fin de tomar medidas al respecto, especialmente sobre las actividades que superan ya los 30 días de retraso. Se estudiará en apartados posteriores de este informe los motivos de este retraso y las posibles consecuencias a futuro del mismo. Cabe mencionar que, en el caso del proyecto 1.1.2 Difusión PYMEs, a fecha 31/05/24, la actividad pendiente de finalizar, a pesar de acumular un retraso superior a 30 días según su planificación inicial, ya se encontraba finalizada, tal y como se explica en el apartado siguiente.

2.2 Estado del avance de los proyectos por objetivos generales

En el siguiente gráfico se puede ver el **grado de avance medio** real frente al planificado para cada Objetivo General.

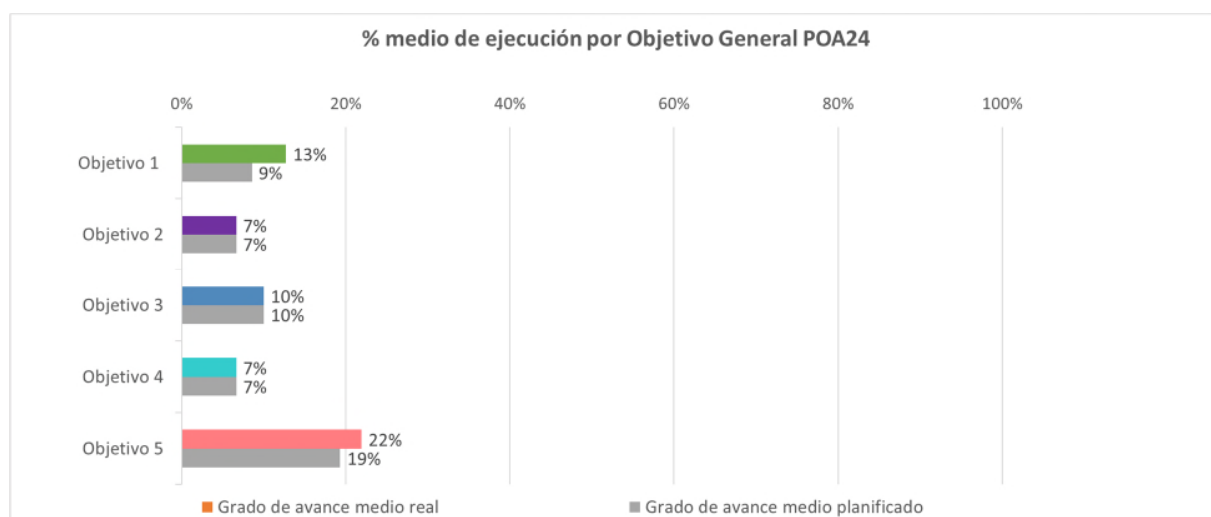


Figura 3: Grado de avance medio real frente al planificado para cada Objetivo General

A continuación, se incluyen diferentes gráficos que muestran a fecha de seguimiento, **31-05-2024**, el % de avance real de los proyectos incluidos en cada Objetivo General frente al planificado. El % de avance real muestra el % de actividades finalizadas del total de las actividades del proyecto. El % de avance planificado representa el % de actividades que deberían estar finalizadas a fecha de seguimiento de acuerdo a lo planificado inicialmente en la definición del POA 2024. Por tanto, podrán encontrarse proyectos cuyo grado de avance planificado sea del 0%, es decir, todas sus actividades tienen fecha prevista de finalización posterior al 31-05-2024.

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

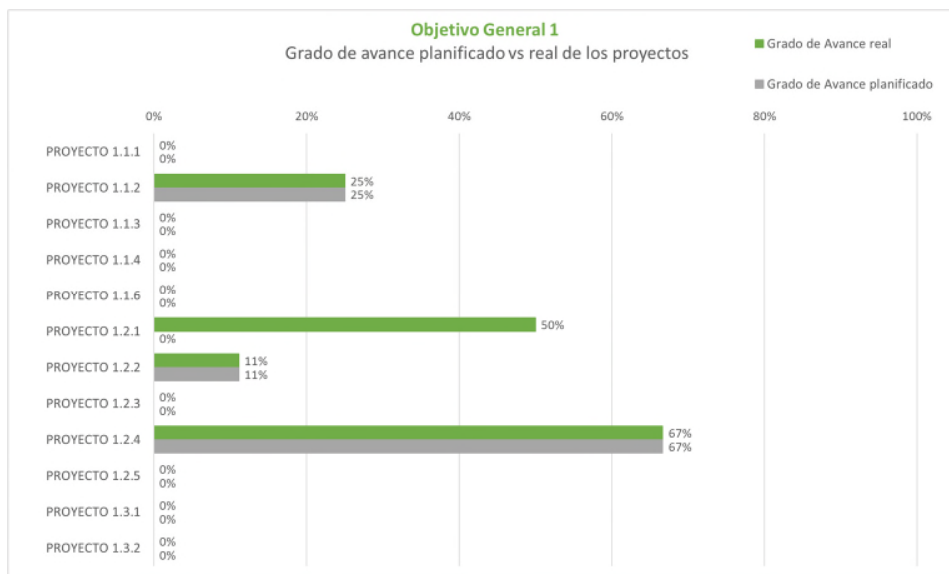


Figura 4: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo General 1

En el caso del **Objetivo general 1 “Promover un uso estratégico de la Propiedad Industrial”**, 2 de los 12 proyectos cumplen el % de avance planificado, y 1 proyecto, se encuentran en un grado de avance superior al planificado 1.2.1 Academia.

Los proyectos 1.1.1 Difusión en Administraciones Públicas, 1.1.3 Difusión educación, 1.1.4 Diagnóstico PI, 1.1.6 Indicaciones geográficas, 1.2.3 Medios de difusión, 1.2.5 Jurisprudencia, 1.3.1 Modificación legislativa y 1.3.2. Mejora regulación PI, aunque aparecen con un grado de avance del 0%, se encuentran dentro de lo planificado.

Encontramos sólo un proyecto con retraso de más de 30 días, el proyecto 1.1.2 Difusión PYMEs. La actividad 1 de “Preparar documentación para el convenio ANCES” debido al estudio de dos opciones, renovar el convenio o firmar uno nuevo normalizado, se ha visto retrasada respecto a su fecha prevista de finalización (31/03/24). No obstante, a fecha 28/05/24 toda la documentación necesaria ya había sido preparada por lo que se pudo dar por concluida dicha actividad. Asimismo, el nuevo convenio normalizado está firmado e inscrito en REOICO desde el 15 de julio.

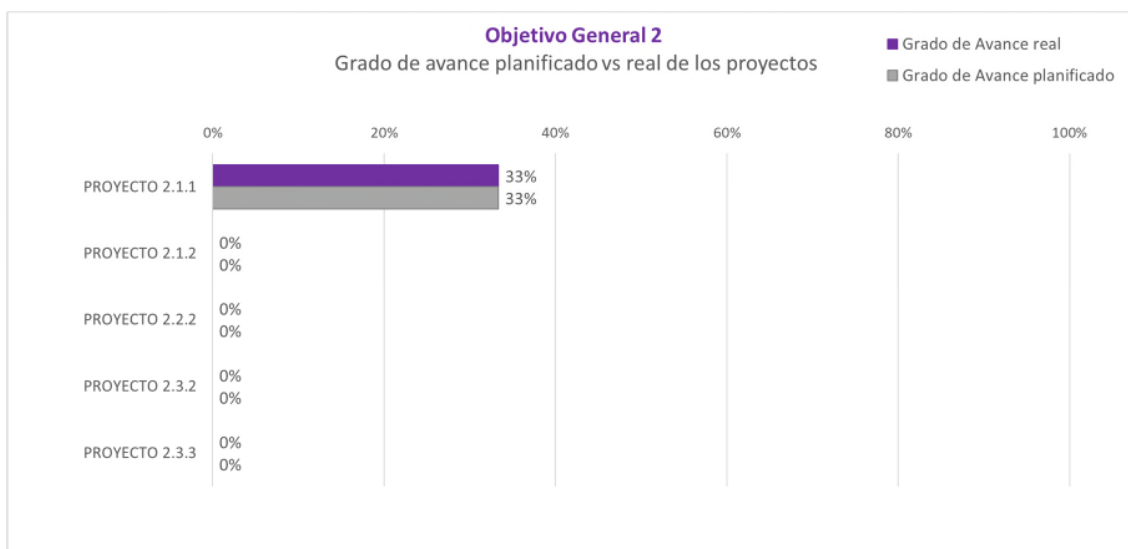


Figura 5: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo General 2

En el **Objetivo General 2 “Favorecer la investigación, el desarrollo y la transferencia de tecnología”**, todos los proyectos cumplen el % de avance planificado. Los proyectos 2.1.2 Casos de éxito, 2.2.2 Subvenciones, 2.3.2 ITP en convocatorias de financiación y 2.3.3 Agentes, aunque cuentan con un grado de avance del 0%, se encuentran dentro de lo planificado.

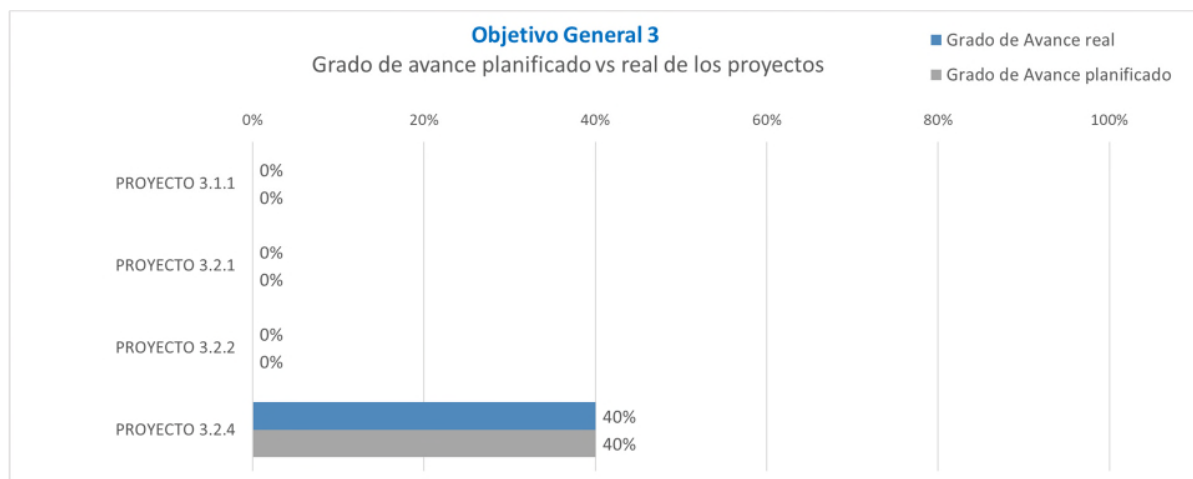


Figura 6: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo General 3

En el caso del **Objetivo General 3 “Contribuir a la gobernanza internacional multinivel de la Propiedad Industrial”**, los proyectos 3.1.1 Cooperación internacional, proyecto 3.2.1 Difusión aportaciones PI en español y proyecto 3.2.2 Herramientas PI para hispanohablantes, aunque aparecen con un grado de avance del 0%, se encuentran dentro de lo planificado, puesto que son proyectos que tienen fecha de finalización final de año para todas sus actividades.

El proyecto 3.2.4 Marcas españolas, a pesar de encontrarse en un % de ejecución según lo previsto, tiene una actividad retrasada, esto se debe a que otra de las actividades que estaba prevista finalizar a final de año, ha sido concluida antes de lo previsto, compensando así el porcentaje de ejecución. Sin embargo, la actividad 2 de promocionar las marcas españolas y su internacionalización con los grupos de interés identificados, no ha podido concluirse por falta de disponibilidad de las entidades para la planificación de estas actividades formativas. Se espera poder realizarlas en el último cuatrimestre del año.

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

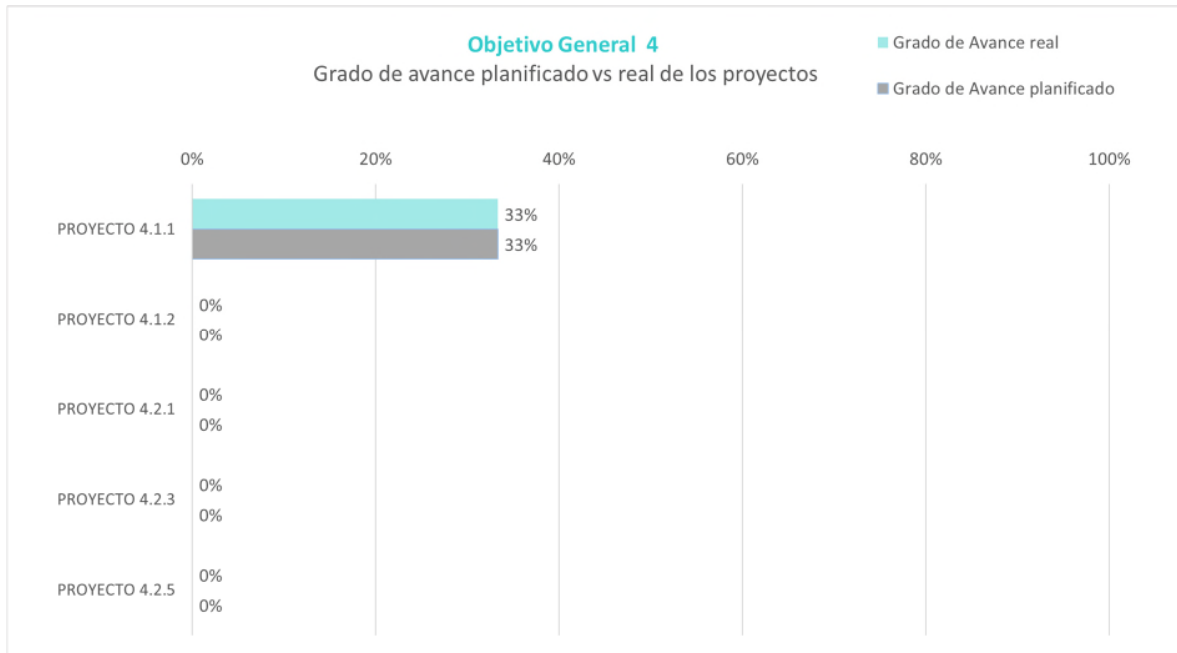


Figura 7: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo General 4

En lo relativo al **Objetivo General 4 “Impulsar la lucha contra la falsificación y la vulneración de los derechos de Propiedad Industrial”**, todos los proyectos incluidos en el POA 2024 cumplen con el porcentaje de avance previsto en este momento del año. Los proyectos 4.1.2 Plan de difusión contra la falsificación, 4.2.1 Plan Nacional Antifalsificación, 4.2.3 Formación observancia y 4.2.5 Coordinación actores observancia, se encuentran a 0% de avance, pero dentro de las previsiones.

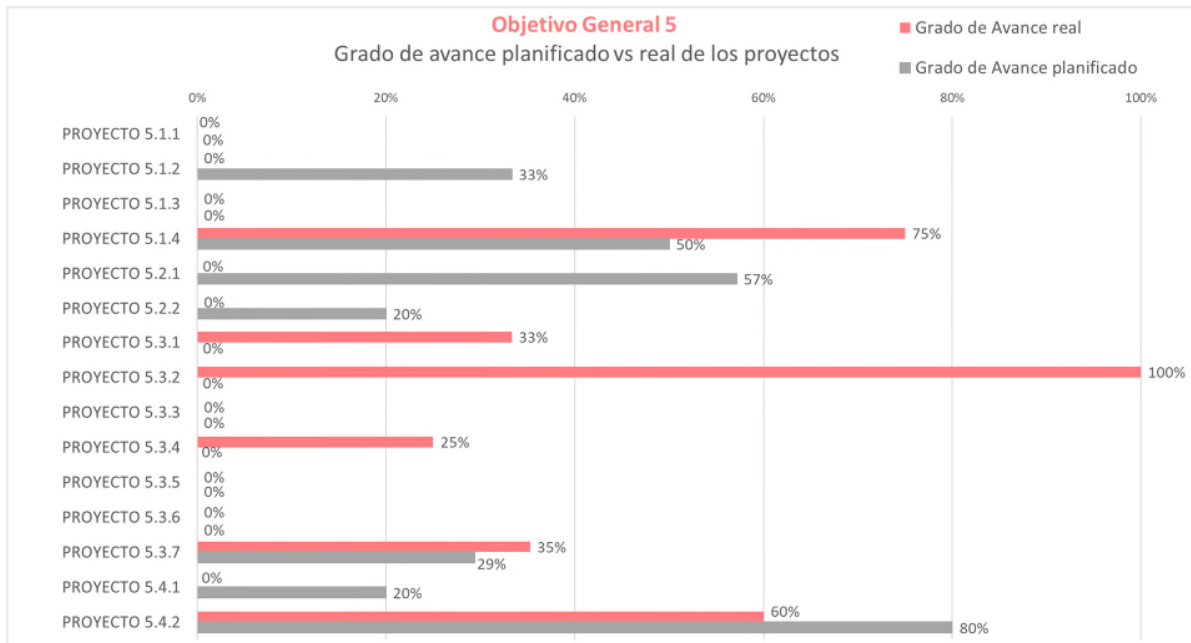


Figura 8: Grado de avance real frente al planificado del Objetivo General 5

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

El **Objetivo 5 “Avanzar hacia una OEPM más centrada en las personas, sostenible, digital, innovadora, transparente y eficaz”**, incluye 15 proyectos de los cuales 5 se ajustan a lo planificado y 5 se encuentran por delante de lo previsto, el proyecto 5.1.4 RPT, proyecto 5.3.1 Mejora de procesos, proyecto 5.3.2 Automatización e IA, proyecto 5.3.4 Plan de ciberseguridad y proyecto 5.3.7 Resoluciones OEPM. Los proyectos 5.1.1 Gestión del conocimiento, 5.1.3 Plan de fidelización, 5.3.3 Mejora y sostenibilidad tecnológica, 5.3.5 Nulidad y caducidad, y 5.3.6 Plan Atención, aunque se encuentran con un avance del 0% dentro de lo planificado.

Hay 5 proyectos, que cuentan con alguna actividad retrasada:

- Proyecto 5.1.2 Plan de formación: el proyecto cuenta con un retraso de más de 30 días en la realización de la actividad 2 de publicar y hacer seguimiento del Protocolo de Formación no ha podido ser aún abordada debido a la carga de trabajo del servicio.
- Proyecto 5.2.1 Edificio, la actividad 1 de redactar memoria y pliego de prescripciones técnicas para la contratación de la obra de renovación de instalaciones de la OEPM, se encuentra retrasada debido a que se ha decidido incluir en el programa de proyectos pilotos Modelado de Información para la Construcción (BIM) de la AGE, lo que ha supuesto la revisión de toda la documentación por parte del personal de apoyo BIM.

Por otra parte, las actividades 3, 4 y 5 de redactar memoria y pliego de prescripciones técnicas (PPT), tramitar contrato y ejecutarlo, para la adquisición de los medios audiovisuales de la nueva sala de usos múltiples, para la instalación de paneles solares y puntos de recarga, y para la adecuación a normativa actual de la instalación de protección contra incendios, cuenta con una errata en la fecha de finalización de las actividades. Se necesita al menos hasta final de año según los plazos de tramitación de contratos fijados por la Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público para poder finalizar las actividades, razón por la que aparecen retrasadas.

- Proyecto 5.2.2 Archivo, la actividad 1 de revisar bases de datos previas del Archivo Histórico tiene un retraso superior a 30 días. Las bases de datos de patentes y de marcas históricas no podían abrirse porque debían apuntar al servidor actual (SQL022) y no al antiguo (SQL010), por lo que, no se podían ejecutar las consultas ni realizar un inventario de los fondos del Archivo Histórico. A fecha de elaboración de este informe, en colaboración con la DTI, finalmente se ha logrado acceder a las estas bases de datos mediante una query de SQL., lo que ha permitido exportar a Excel el contenido de la tabla principal de cada una de esas bases de datos.
- Proyecto 5.4.1 Plan de calidad, la actividad 2 de implementar mejoras en el sistema de análisis de no conformidades y acciones correctivas estandarizado para toda la OEPM, se ha visto retrasada pero menos de 30 días y, a fecha del 12 de junio del 2024, ya se encontraba realizada.
- Proyecto 5.4.2 Planificación estratégica, la actividad 5 de sistematizar la metodología de planificación estratégica de Inspección General de Servicios y la de gestión de proyectos Prince 2 para la OEPM, no puede darse aún por concluida, puesto que, con el fin de agilizar la lectura de la Guía y ahorrar tiempo en su elaboración, se decidió elaborarla en tres etapas. A fecha de realización de este informe se encuentran ya elaboradas la Guía de la etapa I Marco estratégico y la etapa II Plan Estratégico, quedando únicamente la Guía de la etapa III que corresponde a la etapa de elaboración del Plan Operativo Anual.

2.3 Estado del avance de los proyectos por departamentos

En el siguiente gráfico se puede ver el **grado de avance medio** real frente al planificado por departamento.

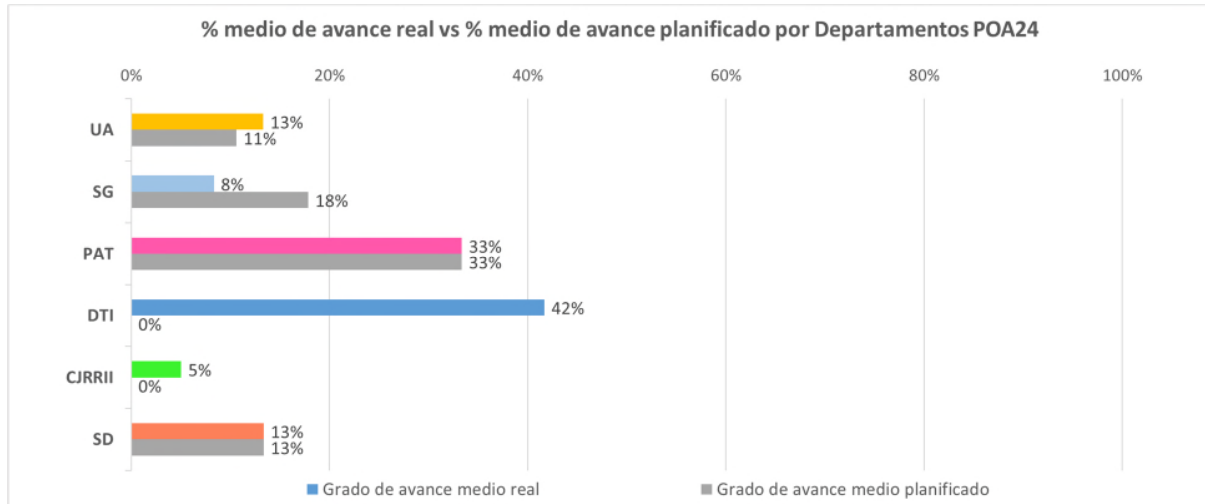


Figura 9: Grado de avance medio real frente al planificado por departamento

A continuación, se muestra el grado de avance de los proyectos organizados por departamento responsable:

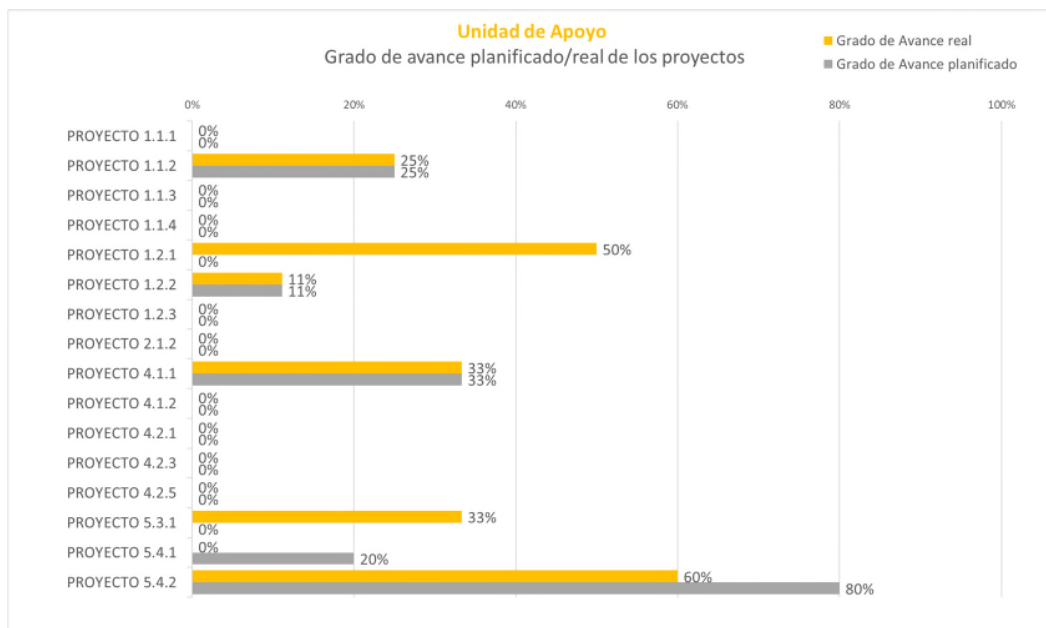


Figura 10: Grado de avance real frente al planificado de los proyectos de la Unidad de Apoyo

El estado de avance de los 16 proyectos de la **Unidad de Apoyo** es el siguiente:

- 11 proyectos tienen un grado de avance real que se ajusta exactamente al planificado
- 2 proyectos tienen un grado de avance real que se adelanta al planificado

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

- 3 proyectos tienen un grado de avance real que se retrasa respecto al planificado. Los motivos de este retraso se han explicado en apartados anteriores.

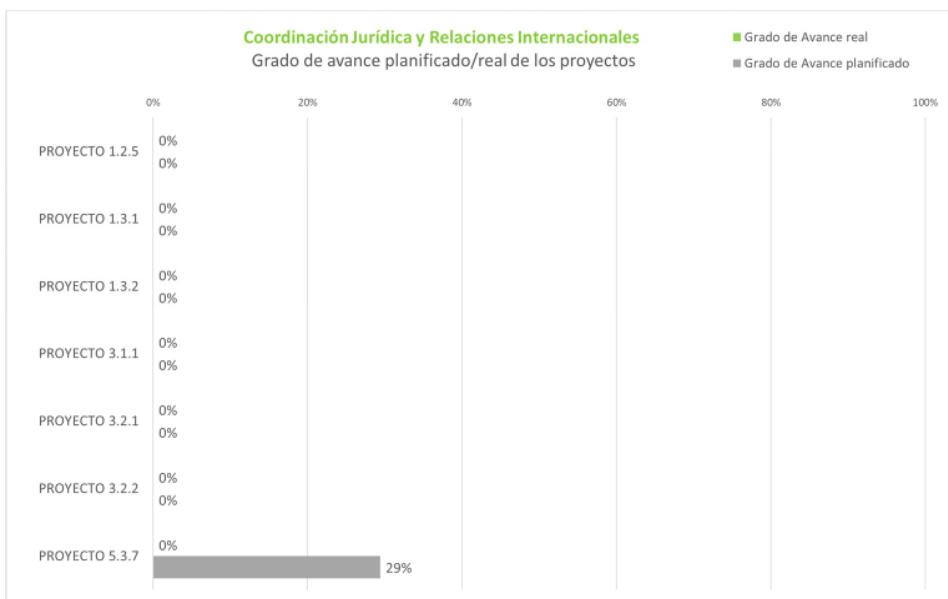


Figura 11: Grado de avance real frente al planificado de los proyectos del Departamento de Coordinación Jurídica y Relaciones Internacionales

El estado de avance de los 7 proyectos del departamento de **Coordinación Jurídica y Relaciones Internacionales** es el siguiente:

- 6 proyectos tienen un grado de avance real que se ajusta exactamente al planificado
- 1 proyecto tiene un grado de avance real que se retrasa respecto al planificado. Los motivos de este retraso se han explicado en apartados anteriores.

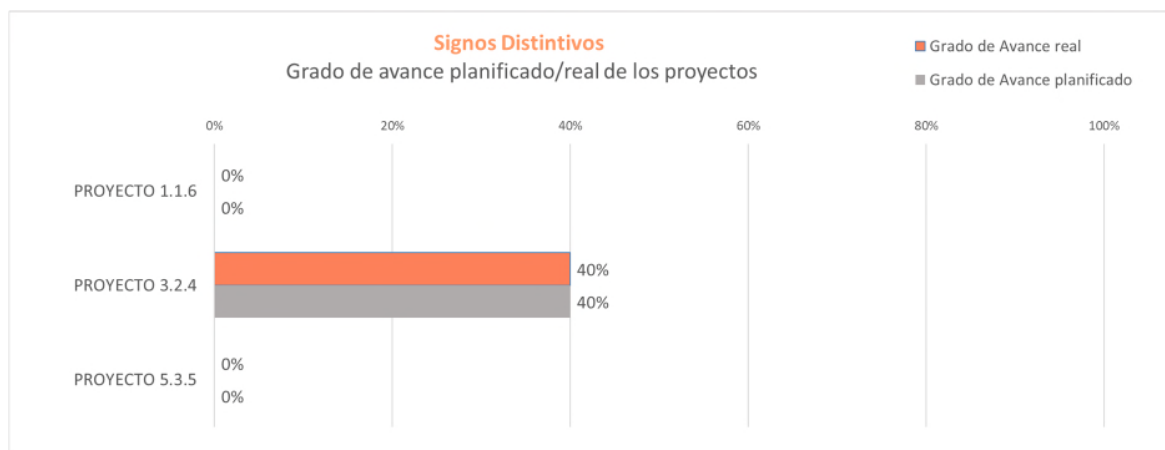


Figura 12: Grado de avance real frente al planificado de los proyectos del Departamento de Signos Distintivos

Los 3 proyectos del departamento de **Signos Distintivos** se ajustan a lo planificado.

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

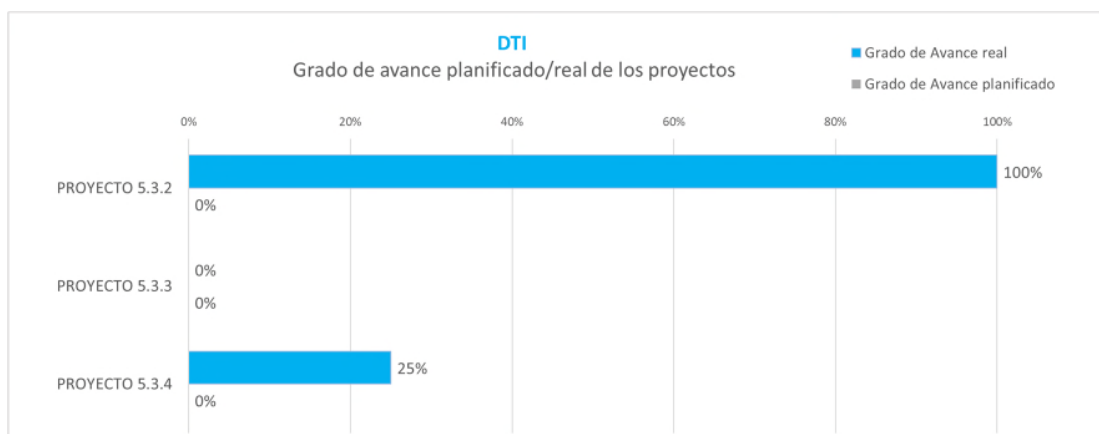


Figura 13: Grado de avance real frente al planificado de los proyectos de División de Tecnologías de la Información

El estado de avance de los 3 proyectos de la **División de Tecnologías de la Información** es el siguiente:

- 1 proyecto tiene un grado de avance real que se ajusta a lo planificado
- 2 proyectos tienen un grado de avance real que se adelanta al planificado.

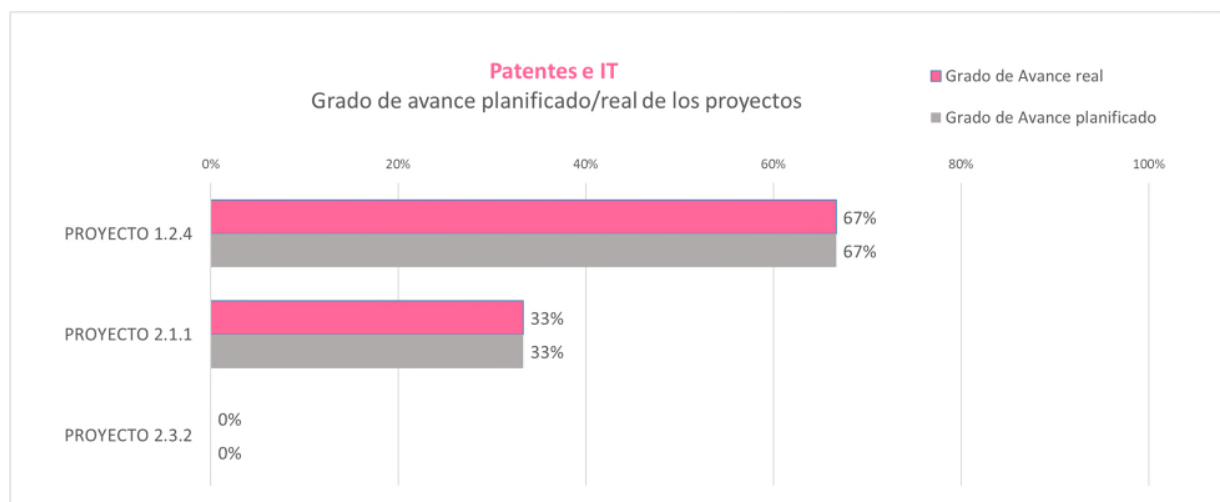


Figura 14: Grado de avance real frente al planificado de los proyectos del Departamento de Patentes e Información Tecnológica

Los 3 proyectos del departamento de **Patentes e Información Tecnológica** se ajustan exactamente al grado de avance planificado.

1ER INFORME SEGUIMIENTO POA 2024

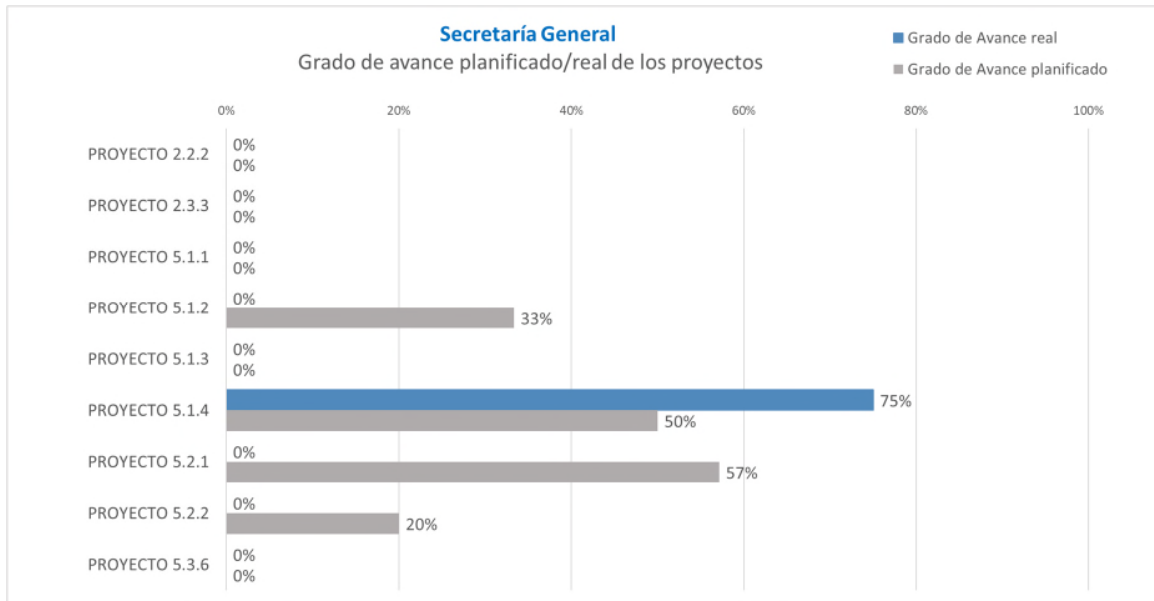


Figura 15: Grado de avance real frente al planificado de los proyectos de Secretaría General

El estado de avance de los 9 proyectos de **Secretaría General** es el siguiente:

- 5 proyectos tienen un grado de avance real que se ajusta exactamente al planificado
- 1 proyecto se adelanta a lo inicialmente planificado
- 3 proyectos tienen un grado de avance real que se retrasa respecto al planificado. Los motivos de estos retrasos se han explicado en apartados anteriores.

2.4 Estado del avance del POA 2024

A continuación, se muestra de manera gráfica el **% medio de avance planificado** de los proyectos del POA 2024, frente al **% medio de avance real**.

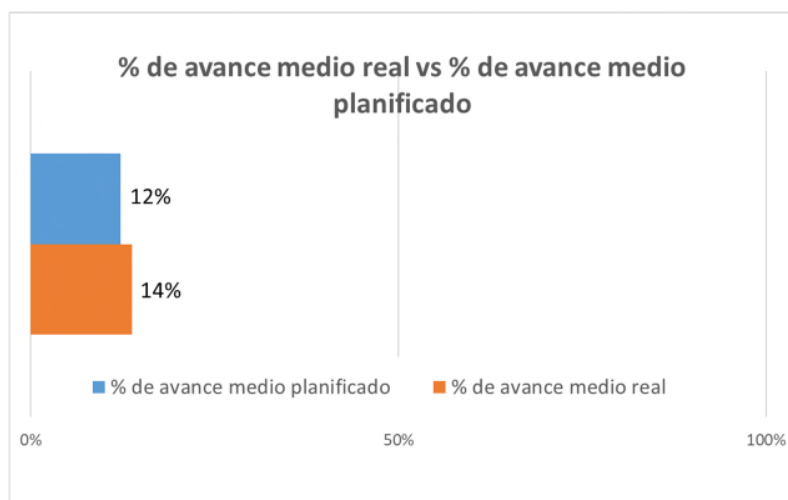


Figura 16: % medio de avance real frente al % medio planificado de los proyectos del POA 2024

2.5 Seguimiento de actividades sin terminar

A continuación, se refleja, por proyecto, el número total de **actividades** que se encontraban **sin terminar** a 31/05/24 y que deberían estar finalizadas según lo planificado:

- en **naranja** las actividades con retraso **mayor** a 30 días
- en **amarillo** las actividades con retraso **menor** de 30 días

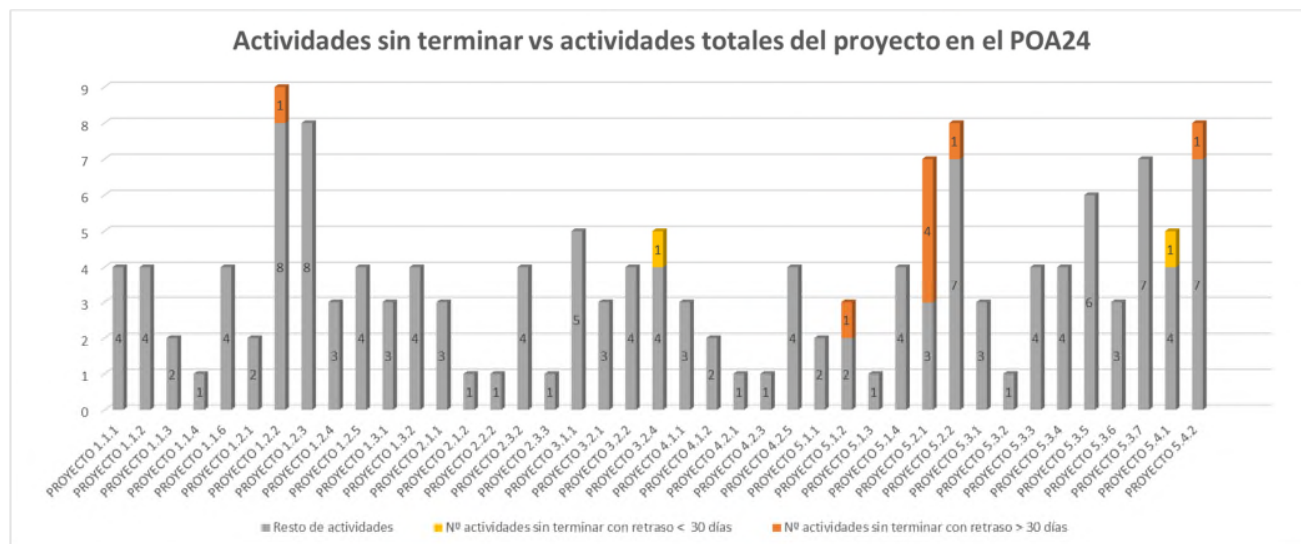


Figura 17: Número de actividades sin terminar que acumulan algún retraso del total de actividades por proyecto

Como se puede observar, sólo 7 proyectos de los 41 del POA 2024 tenían alguna actividad sin terminar según lo planificado:

Los proyectos con actividades retrasadas menos de 30 días a fecha de 31-05-2024 son:

- Proyecto 3.2.4 Marcas españolas
- Proyecto 5.4.1 Plan de calidad

Los proyectos con actividades con un retraso superior a 30 días a fecha de 31-05-2024 son:

- Proyecto 1.2.2 Herramientas de difusión
- Proyecto 5.1.2 Plan de formación
- Proyecto 5.2.1 Edificio
- Proyecto 5.2.2 Archivo
- Proyecto 5.4.2 Planificación estratégica

Como ya hemos comentado, a fecha de realización de este informe, el proyecto 5.4.1 Plan de calidad tiene ya sus actividades retrasadas finalizadas.

2.6 Productos obtenidos

A continuación, se muestra el número de productos obtenidos a fecha de seguimiento 31-05-2024 en cada proyecto:

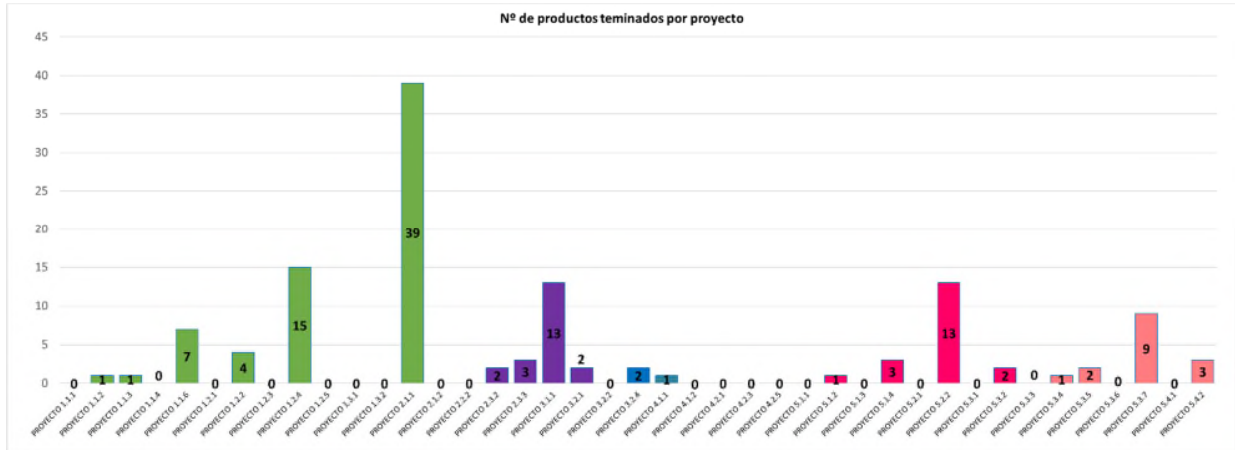


Figura 18: Número de productos finalizados por proyecto

En total, se han obtenido **124 productos** distribuidos según los objetivos generales de la siguiente manera:

- **Objetivo General 1:** 28 productos
- **Objetivo General 2:** 44 productos
- **Objetivo General 3:** 17 productos
- **Objetivo General 4:** 1 productos
- **Objetivo General 5:** 34 productos